



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН
ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«ЦЕНТР ОЦЕНКИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МАСТЕРСТВА
РАБОТНИКОВ ОБРАЗОВАНИЯ»

Мониторинг

эффективности программ дополнительного
профессионального образования работников дошкольных
организаций Республики Татарстан

**Отчет подготовлен
государственным автономным
учреждением «Центр оценки
профессионального мастерства
работников образования»**

Казань, 2023 года

СОДЕРЖАНИЕ

№ п/п	Страница
1. ВВЕДЕНИЕ	3
2. РЕЗУЛЬТАТЫ МОНИТОРИНГА	9
2.1. Результаты руководителей (заведующих)	9
2.2. Результаты старших воспитателей	12
2.3. Результаты воспитателей	17
2.4. Результаты музыкальных руководителей	22
2.5. Результаты инструкторов по физической культуре	25
3. ЗАКЛЮЧЕНИЕ	44

1. ВВЕДЕНИЕ

Во исполнение приказа Министерства образования и науки Республики Татарстан от 17.11.2022 №под-1971/22 «О мониторинге эффективности программ дополнительного профессионального образования педагогических и управленческих кадров Республики Татарстан» с 12 по 16 декабря 2022 года ГАУ «Центр оценки профессионального мастерства работников образования» был проведен мониторинг эффективности программ дополнительного профессионального образования для педагогических работников системы дошкольного образования, реализованных с 1 января по 30 ноября 2022 года в единой системе тестирования государственной информационной системы «Электронное образование Республики Татарстан».

В 2023 году с 6 по 16 сентября 2023 года в ГИС ЭО РТ была осуществлена диагностика профессиональных компетенций педагогических работников республики. Результаты, полученные в 2022 и 2023 гг., стали основанием для проведения мониторинга данных по педагогическим работникам дошкольных образовательных организаций с целью выявления эффективности программ дополнительного профессионального образования педагогических и управленческих кадров Республики Татарстан и обнаружения профессиональных затруднений. Структура и содержание диагностических материалов в 2023 году был идентичным тестовым материалам 2022 г., что сделало возможным сравнить полученные данные и определить динамику. В таблице 1 представлена информация по участию педагогических работников дошкольных образовательных организаций Республики Татарстан за два года.

Таблица 1.

Категории	Количество в 2022 г.	Количество в 2023 г.
Воспитатель	3632	4927
Старший воспитатель	204	281
Инструктор по физической культуре	109	276
Музыкальный руководитель	280	423
Руководитель (заведующий)	401	520
ИТОГО	4626	6427

В основу разработки содержания оценочных средств легли следующие принципы:

- *ориентация на современные запросы к трудовым действиям педагога:*
содержание заданий предоставляет возможность педагогу показать

способность решения актуальных вопросов предметных областей (в том числе заданий ОГЭ и ЕГЭ), способность комплексно и эффективно применять имеющиеся знания и умения в проектировании урока с учетом современных задач образования;

- возможность проектирования индивидуальной траектории профессионального развития педагога по итогам прохождения тестирования: разработанное содержание заданий направлено на помощь участнику в осознании им персональных профессиональных затруднений и предоставляет возможность выработать рекомендации по проектированию индивидуальных образовательных маршрутов и разработать адресные региональные программы дополнительного профессионального образования.

В таблице 2 представлена структура и направленность оценочных материалов.

Таблица 2.

Категории педагогических работников	Общее количество вопросов	Блоки вопросов				
		младенчество ранний возраст (0-3 года)	младший дошкольный возраст (3-4 года)	средний дошкольный возраст (4-5 лет)	старший дошкольный возраст (6-7 лет)	-
Старший воспитатель	25	9	8		8	-
Воспитатель	27	10	9		8	-
Музыкальный руководитель	20	6	6		8	-
Инструктор по физической культуре	22	7	8		7	-
		нормативно-правовые вопросы управления образ-ой организацией	управ-е кадровыми ресурсами	управление учебно-материальными ресурсами	управление образ-ой деят-ю	управ-е информ.-метод-ми ресурсами
Руководители (заведующие)	20	6	5	3	3	3

Выполнение заданий проверялось автоматически.

Оценка результатов диагностики осуществлялась на основе четырехуровневой шкалы, определяющей долю набранных участником баллов от максимально возможного количества баллов, выраженной в процентах.

Уровень	Показатель в процентах
Ниже базового	0-50%
Базовый	51-70%
Высокий	71-84%
Эффективный	85-100%

В мониторинге приняли участие слушатели программ дополнительного профессионального образования следующих организаций:

Автономная некоммерческая образовательная организация дополнительного профессионального образования «Центр повышения квалификации работников образования» (г. Киров);

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Межрегиональный институт развития образования»;

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Академия менеджмента»;

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Волгоградская Гуманитарная Академия профессиональной подготовки специалистов социальной сферы»;

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Сибирь. Наука. Интеллект»;

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Международная педагогическая академия дошкольного образования»;

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Институт современных технологий и менеджмента»;

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Национальный институт качества образования»;

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Многопрофильная Академия непрерывного образования»;

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Московская академия профессиональных компетенций»;

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Академия образования взрослых «Альтернатива»;

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Уральский институт повышения квалификации и переподготовки»

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Сибирский институт практической психологии, педагогики и социальной работы»;

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Национальный исследовательский институт дополнительного образования и профессионального обучения»;

Автономная некоммерческая профессиональная образовательная организация «Арский гуманитарно-технический техникум»;

Акционерное общество «Центр развития закупок Республики Татарстан»;

Государственное автономное образовательное учреждение «Республиканский олимпиадный центр» Министерства образования и науки Республики Татарстан;

Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»;

Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»;

Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Новотроицкий политехнический колледж»;

Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Набережночелнинский педагогический колледж»;

Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Арский педагогический колледж имени Габдуллы Тукая»;

Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Бугульминский машиностроительный техникум»;

Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Набережночелнинский политехнический колледж»;

Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Нижнекамский педагогический колледж»;

Государственное бюджетное учреждение «Научный центр безопасности жизнедеятельности»;

Государственное бюджетное учреждение «Ресурсный центр внедрения инноваций и сохранения традиций в сфере культуры Республики Татарстан»;

Государственное научное бюджетное учреждение «Академия наук Республики Татарстан»;

Елабужский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»;

Институт современного образования (г. Воронеж);

Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»;

Областное государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Белгородский институт развития образования»;

Образовательная платформа «Университет Просвещения Российской Федерации»;

Общество с ограниченной ответственностью «Институт развития профессиональных компетенций»;

Общество с ограниченной ответственностью «Межреспубликанский институт повышения квалификации и переподготовки кадров при Президиуме Федерации развития образования»;

Общество с ограниченной ответственностью «Мультиурок» (г. Смоленск);

Общество с ограниченной ответственностью «Учебный комбинат «Профкадры»;

Общество с ограниченной ответственностью «Учебный центр «Велес»;

Общество с ограниченной ответственностью «Учебный центр Профзнания»;

Общество с ограниченной ответственностью «Федерация развития образования» (г. Брянск);

Общество с ограниченной ответственностью «Центр инновационного образования и воспитания» (г. Саратов);

Общество с ограниченной ответственностью «Центр повышения квалификации и переподготовки «Луч знаний»;

Региональная общественная благотворительная организация ветеранов образования Республики Татарстан;

Учреждение высшего образования «Университет управления «ТИСБИ»;

Федеральное бюджетное учреждение науки "Новосибирский научно-исследовательский институт гигиены" федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека;

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»;

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»;

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский государственный энергетический университет»

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма»;

Федеральное государственное бюджетное учреждение культуры «Всероссийский центр развития художественного творчества и гуманитарных технологий»;

Центр подготовки руководителей и команд цифровой трансформации на базе Высшей школы государственного управления РАНХиГС;

Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова» (ИЭУП).

5,02% слушателей в 2022 году не указали в анкете организации дополнительного профессионального образования, в которых проходили курсы повышения квалификации.

2. РЕЗУЛЬТАТЫ МОНИТОРИНГА

2.1. Результаты руководителей дошкольных образовательных организаций

В 2022 г. тестировании принял участие 401 руководитель (заведующий) дошкольных образовательных организаций, в 2023 году количество респондентов выросло до 520.

Диагностические материалы для руководителей (заведующих) состояли из 20 заданий, разбитых на блоки, различающихся по содержанию и целевому назначению:

нормативно-правовые вопросы управления образовательной организацией - 6;

управление кадровыми ресурсами - 5;

управление учебно-материальными ресурсами - 3;

управление образовательной деятельностью - 3;

управление информационно-методическими ресурсами - 3.

В таблице 1 отображены результаты диагностики (в %) за два года 2022 и 2023 гг. в разрезе районов Республики Татарстан.

Таблица № 1

Муниципальный район	Общее кол-во, чел.	Результат диагностики 2022 г., %	Общее кол-во, чел.	Результат диагностики 2023 г., %
Агрызский	-	-	7	66,39
Азнакаевский	9	62,89	7	67,64
Аксубаевский	3	74,87	1	62,50
Актанышский	-	-	3	65,15
Алексеевский	3	57,22	2	72,63
Алькеевский	21	57,58	1	70,15
Альметьевский	9	64,16	8	63,82
Апастовский	2	57,60	17	69,16
Арский	8	60,67	20	63,19
Атнинский	-	-	9	65,06
Бавлинский	10	65,75	7	69,11
Балтасинский	27	60,66	6	57,35
Бугульминский	16	70,22	3	77,60
Буинский	5	55,68	20	75,45
Верхнеуслонский	3	61,58	11	71,25
Высокогорский	11	65,34	9	70,31
Дрожжановский	3	78,95	12	71,11
Елабужский	7	72,74	11	70,72

Заинский	3	72,37	7	74,01
Зеленодольский	14	57,88	16	73,30
Кайбицкий	1	65,30	1	56,20
Камско-Устьинский	13	56,60	4	59,20
Кукморский	6	62,03	15	66,68
Лаишевский	3	70,32	5	73,83
Лениногорский	10	71,46	21	69,42
Мамадышский	10	62,79	2	80,18
Мензелинский	4	61,94	7	59,14
Менделеевский	-	-	6	69,92
Муслимовский	3	64,13	1	74,75
Нижнекамский	3	73,38	60	69,01
Новошешминский	10	53,07	5	59,54
Нурлатский	8	59,40	5	65,78
Пестречинский	-	-	12	69,19
Рыбно-Слободский	3	62,90	6	64,23
Сабинский	14	66,61	9	69,38
Сармановский	2	66,48	7	61,36
Спасский	18	64,64	4	75,73
Тетюшский	2	61,38	7	65,34
Тукаевский	6	60,87	8	67,09
Тюлячинский	3	54,00	6	69,32
Черемшанский	2	65,90	11	60,50
Чистопольский	3	68,90	12	78,22
г. Набережные Челны	55	66,45	38	70,79
Авиастроительный район г. Казани	1	57,10	9	69,34
Вахитовский район г. Казани	5	71,31	7	65,63
Кировский район г. Казани	20	66,54	9	75,53
Московский район г. Казани	12	71,09	7	75,26
Ново-Савиновский район г. Казани	7	70,92	16	70,19
Приволжский район г. Казани	12	68,50	20	70,65
Советский район г. Казани	11	62,85	23	74,81
Итого:	401	64,51	520	68,64

В диаграмме 1 представлены сравнительные данные по отдельным блокам вопросов за два года. Наглядно видно, по всем блокам положительные изменения, особенно по вопросам, выявляющим знания в области управления информационно-методическими ресурсами, образовательной деятельностью и кадровыми ресурсами (повышение на 6,61%, 6,52% и 4,94% соответственно).

Диаграмма 1.



При этом тестируемые в целом успешно справились с кейсовыми заданиями, оценивающими осведомленность руководителей в вопросах нормативно-правового характера. Результаты выполнения заданий нормативно-правового блока диагностической работы в 2022 году находились в диапазоне от 31,74% до 83,11%, а в 2023 году - от 37,66% до 88,18%. Наиболее сложными в данном блоке для тестируемых оказалось задание, по условию которого предлагалось определить полномочия коллегиального органа образовательного учреждения. Процент успешности выполнения данного задания в 2022 году составил 48,12%, а в 2023 году - 57,36%.

В блоке заданий, оценивающих профессиональные компетенции руководителей (заведующих) дошкольных образовательных организаций по управлению кадровыми ресурсами, предлагались задания, касающиеся управления дисциплиной труда, кадрового делопроизводства, обеспечения социальных прав работников образовательной организации и реализации мер по мотивации и стимулированию педагогического коллектива. Результаты

выполнения заданий данного блока в 2022 году находились в диапазоне от 33,21% до 84,01%, а в 2023 году - от 43,68% до 90,12%.

Самыми высокими в 2022 году были показатели по блоку «Управление кадровыми ресурсами», в 2023 году – «Управление образовательной деятельностью».

2.2. Результаты старших воспитателей

В мониторинге в 2022 г. приняли участие 204 старших воспитателей дошкольных образовательных организаций, в 2023 году – 281. Структура теста была единой для всех педагогических работников дошкольных образовательных организаций, за исключением руководителя (заведующего ДОО), и включала 3 раздела по возрастному принципу:

№ п/п	Раздел
Младенчество, ранний возраст (0-3 года)	
1.1	Предметно-пространственная среда
1.2	Присмотр и уход за детьми
1.3	Речь и мышление
1.4	Виды активности
1.5	Взаимодействия
Младший дошкольный возраст, средний дошкольный возраст (3-5 лет)	
2.1	Предметно-пространственная среда
2.2	Присмотр и уход за детьми
2.3	Речь и мышление
2.4	Виды активности
2.5	Взаимодействия
Старший дошкольный возраст (6-7 лет)	
3.1	Предметно-пространственная среда
3.2	Присмотр и уход за детьми
3.3	Речь и мышление
3.4	Виды активности
3.5	Взаимодействия

В таблице 2 представлены результаты диагностики старших воспитателей за два рассматриваемых года в разрезе муниципальных районов республики.

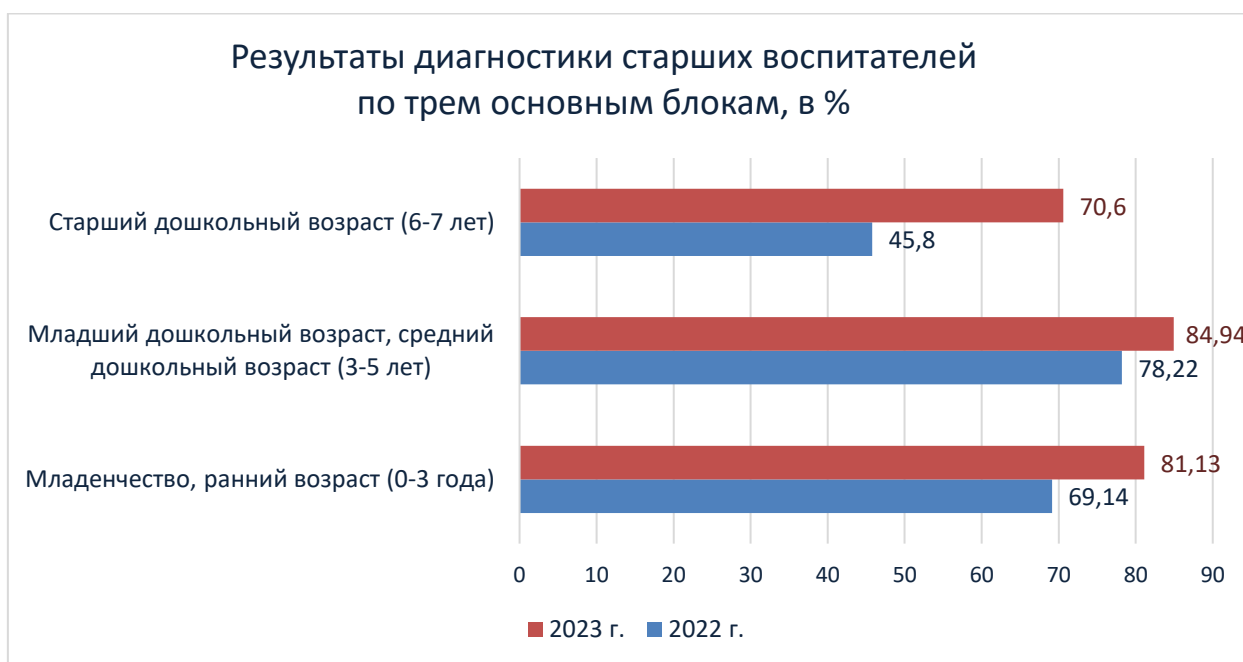
Таблица № 2

Муниципальный район	Результат диагностики, %		Младенчество, ранний возраст (0-3 года), %		Младший дошкольный возраст, средний дошкольный возраст (3-5 лет), %		Старший дошкольный возраст (6-7 лет), %	
	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.
Агрызский	-	81,49	-	85,07	-	85,29	-	73,67
Азнакаевский	68,50	75,36	65,39	81,63	83,25	80,24	57,25	63,43
Аксубаевский	-	72,12	-	67,44	-	81,25	-	68,38
Актанышский	-	88,16	-	91,67	-	100,00	-	72,38
Алексеевский	65,71	72,28	63,78	74,78	68,58	81,25	65,08	60,50
Алькеевский	-	76,48	-	84,44	-	77,25	-	66,75
Альметьевский	64,96	66,44	62,70	76,67	76,58	62,06	55,94	59,38
Апастовский	-	79,56	-	91,67	-	86,50	-	59,00
Арский	73,16	74,41	70,67	73,76	81,42	85,56	67,75	64,00
Атнинский	-	69,08	-	81,11	-	77,88	-	46,88
Бавлинский	66,86	77,73	69,94	78,81	78,81	87,46	51,50	66,88
Балтасинский	57,84	75,63	70,22	80,37	60,00	87,88	41,88	58,04
Бугульминский	70,62	80,28	72,06	80,15	74,88	90,15	64,69	70,57
Буинский	62,88	88,18	64,78	94,44	73,13	93,78	50,50	75,53
Верхнеуслонский	88,72	-	94,44	-	100,00	-	71,00	-
Высокогорский	64,90	79,72	64,78	75,89	79,44	89,63	50,63	74,13
Елабужский	61,93	74,53	57,87	79,06	72,65	78,79	55,75	65,24
Заинский	70,43	80,10	71,67	76,19	70,69	91,53	68,75	73,13
Зеленодольский	62,42	84,92	57,91	83,15	73,68	91,74	56,31	80,11
Кайбицкий	54,88	-	43,00	-	80,50	-	42,75	-
Камско-Устьинский	54,92	-	53,11	-	79,75	-	32,25	-
Кукморский	80,97	80,97	79,99	80,19	87,86	85,00	75,26	77,79
Лаишевский	67,72	-	79,44	-	62,25	-	60,25	-
Лениногорский	66,06	80,88	67,39	82,22	66,00	83,21	64,69	77,10
Мамадышский	66,20	-	70,78	-	72,71	-	54,67	-
Менделеевский	67,45	68,10	66,48	69,17	78,46	82,63	57,67	52,56
Муслюмовский	69,60	60,30	70,00	56,89	77,06	63,88	61,69	60,63
Нижнекамский	65,85	75,80	59,47	77,43	75,38	82,26	63,53	67,52
Новошешминский	57,40	-	64,83	-	61,19	-	45,25	-
Нурлатский	58,68	66,44	64,56	64,00	60,38	73,56	50,50	62,19
Рыбно-Слободский	56,36	-	44,67	-	72,13	-	53,75	-
Сабинский	61,64	79,27	50,11	88,33	75,56	82,42	60,75	66,00
Сармановский	75,80	84,97	74,11	86,11	78,38	91,75	75,13	76,91
Спасский	72,05	-	80,29	-	75,71	-	62,46	-
Тетюшский	-	88,08	-	96,33	-	94,88	-	72,13
Тукаевский	69,22	-	81,39	-	67,88	-	56,94	-

Тюлячинский	-	77,10	-	73,11	-	73,69		85,00
Чистопольский	81,02	84,14	79,54	87,84	90,27	95,13	73,45	69,03
г. Набережные Челны	65,98	77,77	64,41	84,35	74,37	84,51	59,44	64,24
Авиастроительный район г. Казани	60,67	75,58	47,69	81,50	70,78	83,00	65,13	61,63
Вахитовский р-н г. Казани	-	72,67	-	74,67	-	76,79	-	66,29
Кировский район г. Казани	79,65	78,61	81,59	82,29	85,54	84,61	71,61	68,52
Московский район г. Казани	72,24	87,34	74,42	89,16	78,82	91,76	63,29	80,91
Ново-Савиновский район г. Казани	74,08	74,71	76,00	79,44	87,50	80,40	58,56	63,75
Приволжский район г. Казани	73,76	75,56	71,49	77,53	80,51	81,35	69,59	67,80
Советский район г. Казани	72,81	75,86	71,98	75,77	78,76	82,33	67,84	69,53
Итого:	67,67	77,32	67,65	80,11	75,97	83,85	59,55	67,71

Результативность выполнения заданий блока «Младенчество, ранний возраст (0-3 года)» составила 80,2% успешности, что значительно выше показателей мониторинга декабря 2022 года (68,69%). На сравнительной диаграмме 2 наглядно видна динамика результатов прохождения диагностики старшими воспитателями по разделам блоков в 2022 и 2023 гг.

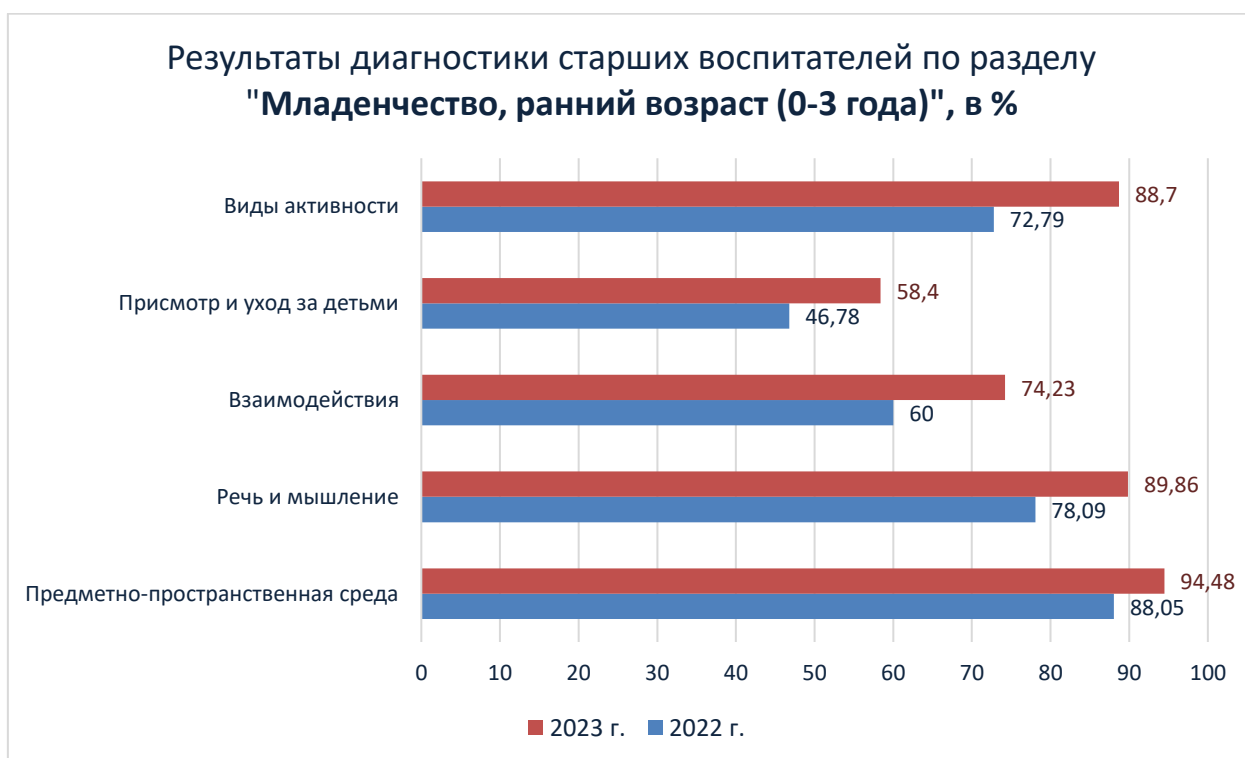
Диаграмма 2



В значительной степени улучшились результаты прохождения старшими воспитателями вопросов и заданий блока «Старший дошкольный возраст (6-7 лет)», качество выросло почти на 25%. По другим блокам также наблюдается положительная динамика от 6,72% до 11,99%.

Детализация по каждому блоку позволяет выяснить с какими разделами каждого из блоков старшие воспитатели справились успешнее, а в каких столкнулись с трудностями. В сравнительной диаграмме 3 отображены результаты по блоку "Младенчество, ранний возраст (0-3 года)".

Диаграмма 3



Результативность выполнения заданий также довольно выросла в сравнении с данными 2022 года. Ярко это выражено в разделах «Виды активности» и «Взаимодействия».

В сравнительной диаграмме 4 отображены результаты выполнения диагностической работы по блоку «Младший дошкольный возраст, средний дошкольный возраст (3-5 лет)». Как и в первом блоке явные положительные сдвиги по разделам «Взаимодействия» (на 9,07%) и «Виды активности» (на 8,19%). По другим разделам так же положительная динамика в пределах 5-7%.

Результативность выполнения заданий блока «Старший дошкольный возраст (6-7 лет)» составила в 2023 году 70,60% успешности (в 2022 г. – 45,8%). На сравнительной диаграмме 5 представлена информация по всем разделам данного блока. Единственным разделом, в котором наблюдается

значительное ухудшение – «Виды активности» (снижение качества на 16,5%). Значительно улучшился результат, а именно в 5 раз, по разделу «Присмотр и уход за детьми». Почти в 3 раза улучшилась результативность по разделу «Взаимодействия». На 17% выросло качество выполнения заданий по разделу «Предметно-пространственная среда».

Диаграмма 4

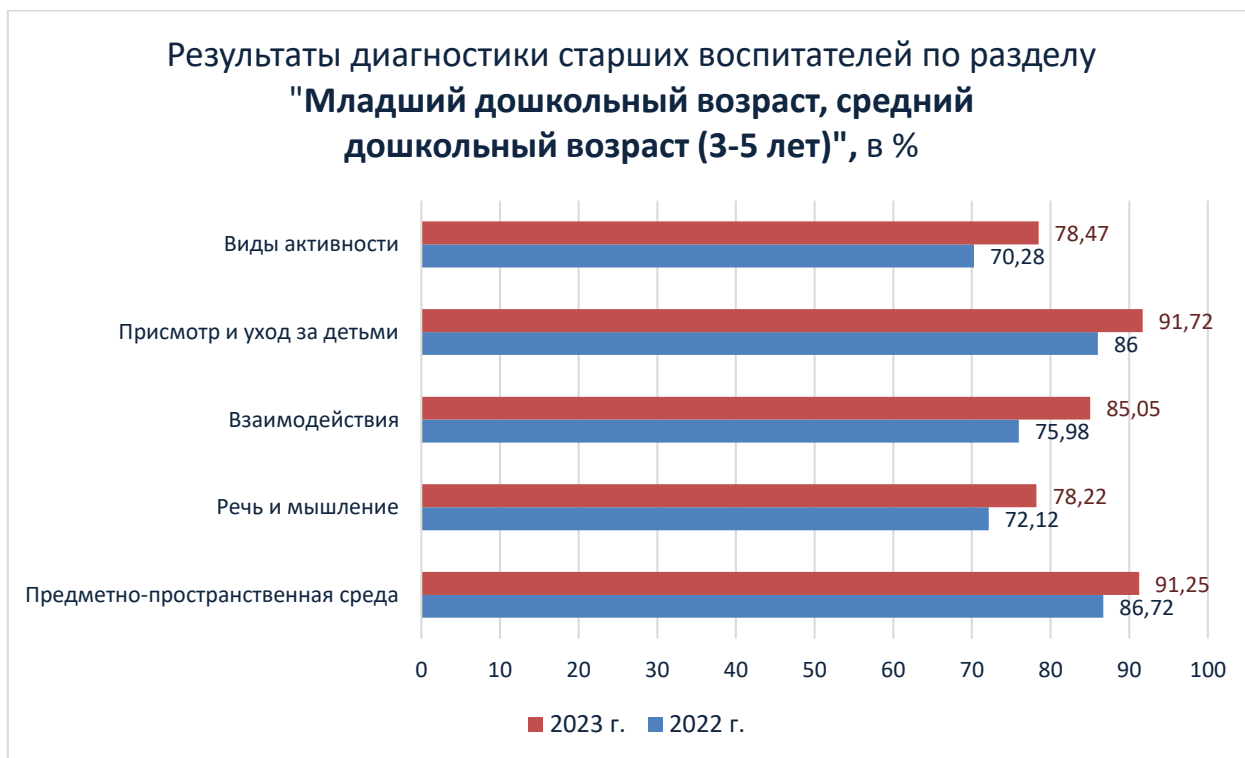


Диаграмма 5



2.3. Результаты воспитателей

В мониторинге 2022 года приняли участие 3632 воспитателя дошкольных образовательных организаций, в 2023 году – 4927 воспитателей. В таблице 3 представлены результаты диагностики старших воспитателей за два рассматриваемых года в разрезе муниципальных районов республики.

Таблица № 3

Муниципальный район	Результат диагностики, %		Младенчество, ранний возраст (0-3 года), %		Младший дошкольный возраст, средний дошкольный возраст (3-5 лет), %		Старший дошкольный возраст (6-7 лет), %	
	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.
Агрызский	50,41	77,76	57,70	82,80	46,33	83,15	46,00	65,43
Азнакаевский	72,85	77,33	75,11	79,87	81,25	83,92	60,73	66,81
Аксубаевский	75,53	79,80	83,70	86,41	81,49	86,24	60,21	64,30
Актанышский	65,98	78,60	65,95	85,27	75,06	87,04	56,00	60,79
Алексеевский	64,22	73,93	67,02	79,05	73,06	82,32	51,49	58,13
Алькеевский	67,69	75,52	69,12	82,98	75,78	81,61	56,85	59,43
Альметьевский	67,42	70,22	68,64	69,40	75,08	78,07	58,18	62,48
Апастовский	78,19	81,06	84,65	89,93	76,30	87,70	72,31	63,17
Арский	72,29	75,44	76,13	82,15	78,54	83,42	60,52	58,11
Атнинский	73,63	71,42	75,20	75,85	80,11	75,26	64,38	62,32
Бавлинский	68,40	80,49	68,47	80,70	77,34	87,56	59,17	72,74
Балтасинский	66,92	71,50	71,27	73,82	73,92	81,82	53,85	57,62
Бугульминский	72,90	78,08	73,62	79,85	81,83	84,72	62,10	68,42
Буинский	70,89	80,50	75,23	90,19	76,10	86,95	60,30	61,17
Верхнеуслонский	77,56	74,74	75,01	78,83	88,29	81,39	69,67	62,21
Высокогорский	68,53	74,21	71,80	75,71	77,27	83,64	55,93	61,81
Дрожжановский	75,74	80,00	81,70	86,54	81,67	86,49	61,63	65,02
Елабужский	69,80	75,82	69,86	78,05	76,75	82,81	62,23	65,36
Заинский	70,20	86,51	70,52	84,09	80,78	91,92	57,95	83,64
Зеленодольский	70,34	84,01	72,03	85,43	77,52	90,10	60,82	75,75
Кайбицкий	72,90	73,90	74,75	75,99	80,72	83,43	62,78	60,61
Камско-Устьинский	60,34	75,30	60,98	81,16	72,74	81,41	47,94	61,84
Кукморский	77,56	76,52	75,75	80,71	84,74	83,45	71,96	63,94
Лаишевский	71,88	65,47	75,62	65,89	82,84	73,77	55,23	55,71
Лениногорский	68,84	80,75	69,23	82,86	77,98	86,43	58,24	71,84
Мамадышский	73,08	77,10	75,69	85,90	78,38	85,22	63,91	57,04
Менделеевский	73,97	80,53	72,92	79,22	83,40	84,14	65,16	78,38
Мензелинский	63,13	70,83	68,15	71,84	73,39	78,95	45,41	60,62

Муслюмовский	76,03	69,82	79,99	78,04	82,69	77,06	63,68	52,37
Нижнекамский	66,39	76,94	66,90	81,19	74,87	82,91	57,01	65,11
Новошешминский	73,67	70,20	77,27	77,95	79,68	75,99	62,41	54,28
Нурлатский	66,30	73,01	66,52	75,25	76,31	79,89	55,39	62,85
Пестречиснский	-	76,46	-	82,74	-	86,45	-	64,29
Рыбно-Слободский	65,81	80,99	70,94	84,76	74,60	82,43	49,60	59,93
Сабинский	75,19	80,55	79,92	88,73	80,68	88,20	63,33	63,25
Сармановский	77,31	73,53	79,88	85,31	80,87	88,50	70,15	65,73
Спасский	65,02	80,78	66,86	78,94	73,44	81,57	53,55	57,76
Тетюшский	69,01	75,06	67,72	84,19	80,53	87,86	59,18	68,58
Тукаевский	60,90	75,78	63,62	82,82	68,53	79,52	49,27	60,52
Тюлячинский	72,40	74,62	71,40	77,41	82,33	82,35	62,48	66,37
Черемшанский	71,82	87,68	70,01	80,02	86,62	80,88	57,49	61,48
Чистопольский	82,48	77,83	84,10	91,12	89,01	93,30	73,13	77,04
Ютазинский	64,15	76,46	63,26	76,59	75,11	81,85	53,02	74,85
г. Набережные Челны	71,36	78,41	72,41	86,43	78,36	85,78	62,51	60,37
Авиастроительный район г. Казани	71,29	73,41	73,86	73,47	76,70	80,62	62,53	66,06
Вахитовский район г. Казани	73,33	76,51	75,08	77,78	79,71	82,71	64,26	67,99
Кировский район г. Казани	74,72	83,12	74,13	84,63	81,95	89,57	67,64	74,65
Московский район г. Казани	76,03	85,87	78,29	87,88	83,75	92,14	64,96	76,52
Ново- Савиновский район г. Казани	68,39	73,73	68,41	77,13	76,41	80,65	59,82	62,02
Приволжский район г. Казани	69,56	75,72	68,37	80,38	77,58	81,15	62,34	64,24
Советский район г. Казани	72,39	77,51	73,40	80,15	78,37	84,20	64,62	67,05
Итого:	70,49	77,83	72,36	81,69	78,14	84,50	59,99	65,78

Значительные позитивные изменения в сравнении с итогами 2022 года наблюдаются по результатам выполнения заданий блока «Младенчество, ранний возраст (0-3 года)». Процент успешности выполнения составил 81,7% (в 2022 г. - 71,70%). На сравнительной диаграмме 6 наглядно видна положительная динамика результатов прохождения диагностики воспитателями по разделам блоков в 2022 и 2023 гг., а также выделяются низкими показателями разделы, требующие внимания и учета при составлении программ ДПО.

Незначительно, но улучшились результаты выполнения заданий, которые в 2022 году вызвали затруднения:

- *определить задачи по освоению детьми системных и устойчивых представлений о здоровье и здоровьесберегающих правилах на различных этапах развития ребенка (раздел «Присмотр и уход за детьми»):*

- *определить возраст, когда возникает коммуникативная деятельность ребенка со сверстниками (раздел «Взаимодействия»);*

- *указать, допускается ли использование одноразовых средств личной гигиены в туалетных помещениях ДОО? (раздел «Присмотр и уход за детьми»).*

Диаграмма 6



Результативность выполнения заданий по блоку «Младший дошкольный возраст, средний дошкольный возраст (3-5 лет)» составила 84,54% успешности, больше чем в 2022 г. почти на 6%) (сравнительная диаграмма 7). Значительно улучшились результаты по разделам «Взаимодействия» (качество повысилось почти на 11%) «Предметно-пространственная среда» (качество повысилось на 8,5%). По остальным разделам данного блока также наблюдается положительная динамика, диапазон которой составил от 3 до 7%.

Незначительно, но улучшились результаты выполнения заданий, которые в 2022 году вызвали затруднения:

- *определить этапы развития у детей действия классификации как способа познания свойств и отношений* (раздел «Виды активности»);
- *определить нормативы расстановки детских кроватей в спальном помещении в соответствии с СанПиНом 1.2.3685-21* (раздел «Предметно-пространственная среда»);
- *определить, развитию каких умений способствуют предложенные задания* (раздел «Виды активности»);
- *определить период наибольшего увеличения активного словарного запаса ребенка* (раздел «Речь и мышление»).

Диаграмма 7



Результативность выполнения заданий блока «**Старший дошкольный возраст (6-7 лет)**» составила в 2023 году 70,6% успешности, в 2022 г. – 41,8%. На сравнительной диаграмме 8 представлена информация по всем разделам данного блока. Положительная динамика в той или иной степени наблюдается по всем разделам блока, особенно выделяются в этом ключе два раздела:

«Взаимодействия» (качество повысилось на 19,7%) и «Присмотр и уход за детьми» (качество повысилось на 13,5%).

Незначительно улучшились результаты выполнения заданий, которые в 2022 году вызвали серьезные затруднения у педагогов:

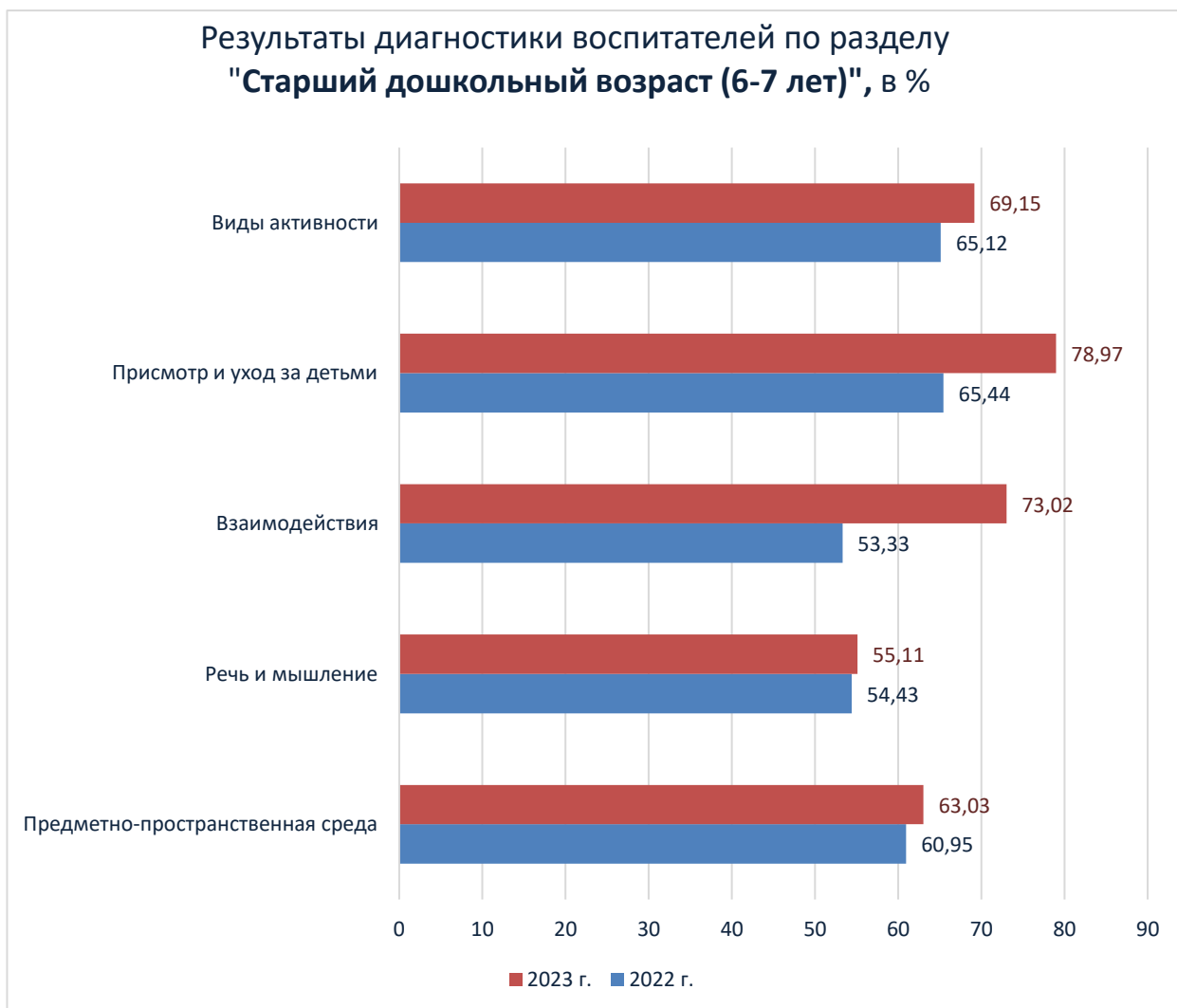
- *определить эффективные методы запоминания слов татарского и иностранного языка в дошкольном виде (раздел «Речь и мышление»);*

- *определить этапы ознакомления детей с детской художественной литературой (раздел «Виды активности»);*

- *определить лишний пункт в списке методических рекомендаций по формированию экологического уголка (уголка природы) (раздел «Предметно-пространственная среда»);*

- *опираясь на исследования М.И. Лисиной, соотнесите форму общения взрослого с ребенком с содержанием его коммуникативной потребности, ведущих мотивов (раздел «Взаимодействия»).*

Диаграмма 8



2.4. Результаты музыкальных руководителей

В мониторинге в 2022 году приняли участие 280 музыкальных руководителей дошкольных образовательных организаций, в 2023 году – 423. В таблице 4 представлены результаты диагностики старших воспитателей за два рассматриваемых года в разрезе муниципальных районов республики.

Таблица № 4

Муниципальный район	Результат диагностики, %		Младенчество, ранний возраст (0-3 года), %		Младший дошкольный возраст, средний дошкольный возраст (3-5 лет), %		Старший дошкольный возраст (6-7 лет), %	
	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.
Агрызский	-	76,17	-	72,56	-	68,67	-	84,58
Азнакаевский	71,84	74,11	69,55	70,76	67,98	76,65	76,43	74,79
Аксубаевский	67,28	65,90	80,25	51,17	59,42	60,00	63,44	81,25
Актанышский	-	84,85	-	76,00	-	94,50	-	84,38
Алексеевский	69,80	62,58	71,00	63,83	67,67	56,28	75,00	66,46
Альметьевский	65,85	56,99	67,78	58,63	60,42	57,04	68,49	55,78
Апастовский	70,35	83,85	66,50	76,00	61,33	77,83	80,00	94,38
Арский	47,90	59,44	46,75	64,50	47,33	55,17	51,25	60,45
Бавлинский	74,90	70,73	68,67	68,25	76,00	68,63	78,75	74,22
Балтасинский	63,06	67,95	59,67	60,79	62,39	72,00	66,15	70,31
Бугульминский	74,43	80,52	71,56	72,82	73,17	80,15	77,58	86,61
Буинский	80,32	75,80	82,22	76,92	73,28	72,42	84,17	77,50
Верхнеуслонский	72,00	57,28	72,33	69,58	67,67	51,75	75,00	52,19
Высокогорский	69,78	71,17	72,07	64,39	66,07	74,33	70,88	73,96
Дрожжановский	-	65,95	-	59,33	-	57,17	-	77,50
Елабужский	59,92	72,82	64,63	78,14	60,83	65,46	55,75	74,33
Заинский	71,01	87,18	73,97	82,67	67,75	86,67	71,25	90,94
Зеленодольский	57,97	68,74	56,90	68,47	48,08	61,08	66,17	74,69
Камско-Устьинский	58,65	73,20	65,89	75,00	54,70	71,08	57,71	73,44
Кукморский	75,08	70,73	75,17	73,69	69,53	67,36	79,25	71,04

Лаишевский	77,52	67,16	81,11	64,50	74,22	70,67	77,29	66,56
Лениногорский	68,03	86,05	75,83	78,46	59,25	88,04	68,75	90,31
Мамадышский	55,25	71,78	61,58	71,89	57,25	71,89	49,06	71,67
Менделеевский	68,02	68,53	70,67	63,73	55,61	62,10	75,42	77,00
Мензелинский	60,60	54,15	41,67	64,78	78,00	46,22	61,88	52,08
Муслюмовский	-	64,80	-	66,00	-	63,50	-	65,00
Нижнекамский	65,02	77,23	65,28	70,49	63,33	77,85	66,04	81,91
Новошешминский	68,60	69,10	79,83	67,83	65,50	59,17	62,50	77,50
Нурлатский	74,00	80,93	82,17	77,50	61,58	76,50	77,19	86,88
Пестречинский	-	66,91	-	68,61	-	66,67	-	65,83
Рыбно-Слободский	-	82,23	-	74,25	-	86,92	-	84,69
Сабинский	69,15	74,97	70,83	73,83	62,24	72,78	73,13	77,50
Сармановский	72,35	60,95	71,17	63,94	83,33	52,56	65,00	65,00
Спасский	64,07	-	64,70	-	57,93	-	68,25	-
Тетюшский	-	79,74	-	77,33	-	78,17	-	82,81
Тукаевский	54,45	62,37	53,39	57,31	46,78	57,39	61,04	71,61
Тюлячинский	75,13	77,08	83,83	85,42	66,58	75,08	75,00	72,50
Черемшанский	68,85	69,75	71,50	58,17	55,50	67,83	76,88	80,00
Чистопольский	82,11	90,41	84,93	89,67	78,42	89,54	82,75	91,56
Ютазинский	-	84,70	-	72,33	-	90,00	-	90,00
г. Набережные Челны	62,72	73,08	68,17	70,64	55,93	68,22	64,07	78,75
Авиастроительный район г. Казани	70,76	66,22	71,13	68,19	68,50	65,38	72,15	65,38
Вахитовский район г. Казани	64,97	71,86	61,87	66,75	60,67	64,57	70,50	81,19
Кировский район г. Казани	74,56	77,19	74,11	75,17	70,39	74,43	77,99	80,81
Московский район г. Казани	63,11	74,23	68,51	75,01	58,76	68,96	62,73	78,13
Ново-Савиновский район г. Казани	61,76	68,14	64,99	67,23	53,64	65,75	65,48	70,65
Приволжский район г. Казани	66,10	74,43	69,73	69,48	60,88	77,06	67,32	76,18

Советский район г. Казани	73,09	73,20	72,31	68,38	68,83	67,68	76,88	80,99
Итого:	67,76	72,29	69,35	70,04	63,67	70,02	69,86	75,81

На сравнительной диаграмме 9 отображены результаты за два года диагностики. В целом, по всем трем блокам наблюдается положительная динамика, особенно по блоку «Старший дошкольный возраст (6-7 лет).

Диаграмма № 9



Результативность выполнения заданий по блоку «**Младенчество, ранний возраст (0-3 года)**» составила в 2022 г. 69,41% успешности, в 2023 году - 70,49%.

Незначительно, но улучшились результаты выполнения заданий, которые в 2022 году вызвали затруднения у музыкальных руководителей:

- раскрыть методику разучивания народного танца – 26,45% (в 2022 г. процент успешности составлял 23,57%);

- раскрыть методику начального слушания музыкального произведения – 54,65% (в 2022 г. процент успешности составлял 51%).

Наименьшие затруднения музыкальных руководителей вызвали задания

на установление соответствия к средствам художественно-эстетического развития дошкольников, а что к формам (2022 г. – 73,45%, 2023 г. - 78,85%).

Положительная результативность в сравнении с итогами мониторинга 2022 года (63,67% успешности выполнения) наблюдается по блоку «Младший дошкольный возраст, средний дошкольный возраст (3-5 лет)» - 70,75%. Значительно улучшились результаты по заданиям, которые были направлены:

- на выявление осведомленности педагога о последовательность освоения музыкально-игрового действия исходя из теории П. Я. Гальперина и Н. Ф. Талызиной (50,5% / 58%);

- умения музыкальными руководителями подбирать танцевальные движения под народный танец, например, татарский (20,36% / 48%).

Результативность решения заданий по блоку «Старший дошкольный возраст (6-7 лет)» в 2022 году составила 69,86%, в 2023 году - 77,17% успешности выполнения. Наименьшие затруднения педагогов вызвали задания:

- на соотнесение представленных жанров русских народных песен с репродукциями русских художников (88,56% / 93,67%).

Значительно улучшились результаты выполнения заданий, направленных на:

- выбор танцевальных движений для исполнения детьми 6-7 лет татарского народного танца (23,57% / 51,34%).

И в 2022 г. и в 2023 г. сложности вызвало задание, предлагающее музыкальному руководителю спроектировать процесс мониторинга музыкального развития: в 2022 г. - 40,36%, в 2023 г. - 44,87%.

2.5. Результаты инструкторов по физической культуре

В 2022 году в диагностике приняли участие 109 инструкторов по физической культуре дошкольных образовательных организаций, а в 2023 году – 276. Структура теста также, как и у других педагогических работников включала 3 раздела на основе возрастного принципа.

№ п/п	Раздел
1	Младенчество, ранний возраст (0-3 года)
2	Младший дошкольный возраст, средний дошкольный возраст (3-5 лет)
3	Старший дошкольный возраст (6-7 лет)

В таблице 5 представлены результаты прохождения диагностики инструкторами физической культуры за два года (2022 г. и 2023 г.).

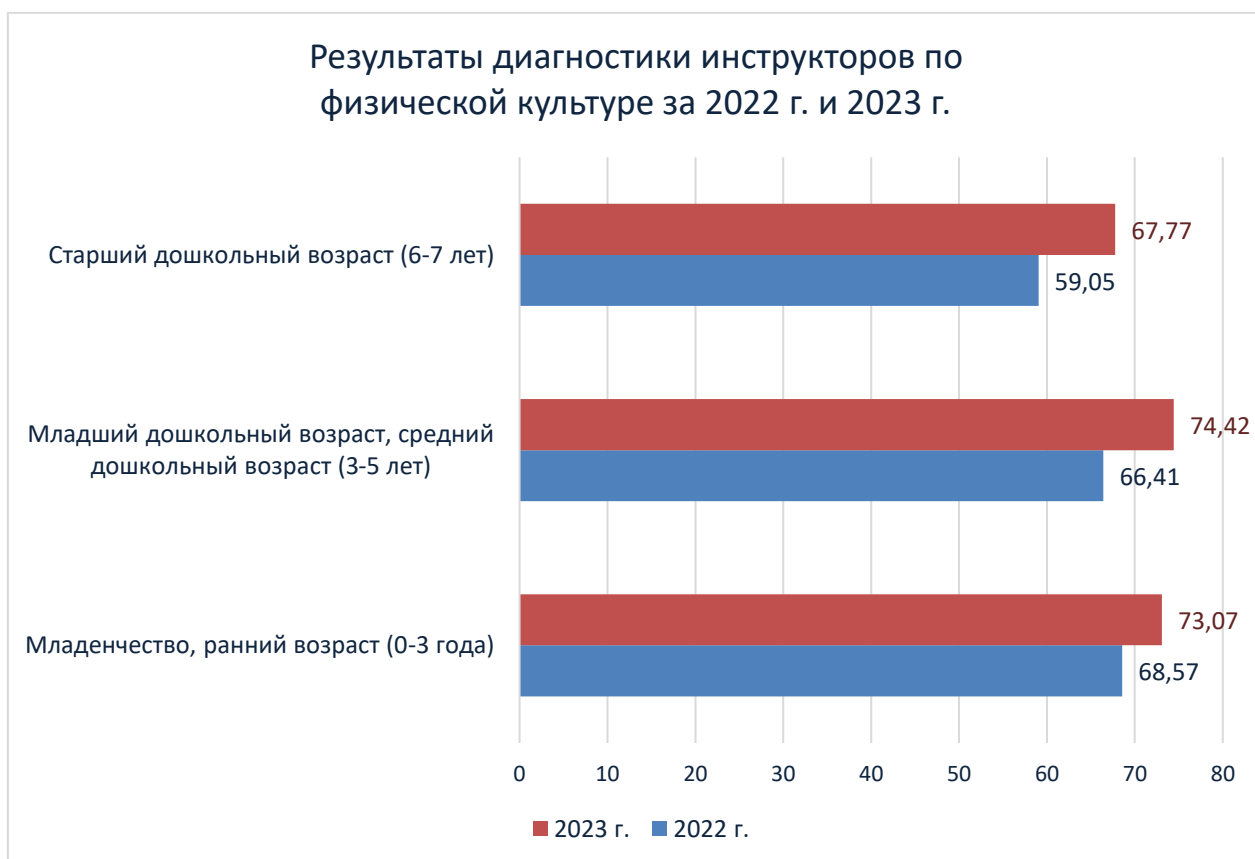
Таблица № 5

Муниципальный район	Результат диагностики, %		Младенчество, ранний возраст (0-3 года), %		Младший дошкольный возраст, средний дошкольный возраст (3-5 лет), %		Старший дошкольный возраст (6-7 лет), %	
	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.
Агрызский	-	69,05	-	79,86	-	65,81	-	61,93
Азнакаевский	73,32	68,70	73,71	71,65	78,50	72,05	66,93	61,96
Аксубаевский	-	15,26	-	15,26	-	15,26	-	15,26
Актанышский	-	82,02	-	84,32	-	92,44	-	67,93
Алексеевский	66,93	14,67	69,86	14,67	62,00	14,67	69,64	14,67
Альметьевский	54,63	66,39	49,57	85,00	61,92	57,94	52,79	57,43
Арский	84,18	76,99	85,71	73,62	87,25	84,56	79,29	71,83
Атнинский	-	17,01	-	17,01	-	17,01	-	17,01
Бавлинский	-	16,54	-	16,54	-	16,54	-	16,54
Балтасинский	53,86	-	74,00	-	51,50	-	36,29	-
Бугульминский	54,91	67,20	88,71	68,00	41,00	69,00	37,00	64,29
Верхнеуслонский	-	57,91	-	73,64	-	56,00	-	44,36
Высокогорский	48,41		43,71		51,25		50,00	
Дрожжановский	-	69,55	-	63,71	-	80,63	-	62,57
Елабужский	49,17	73,71	47,08	69,46	62,38	79,78	38,14	71,04
Заинский	66,75	82,02	74,43	86,31	67,94	79,10	57,76	81,11
Зеленодольский	64,20	66,98	66,05	69,65	68,42	68,48	57,67	62,67
Кукморский	75,81	57,76	80,11	56,18	77,84	65,47	69,18	50,61
Лаишевский	57,27	74,00	61,71	64,07	60,75	82,88	48,86	73,79
Лениногорский	67,61	81,48	73,00	79,36	67,69	82,75	64,76	82,14
Мамадышский	52,91	73,52	42,29	83,36	59,00	66,63	56,57	71,79
Менделеевский	-	69,29	-	65,43	-	70,54	-	71,90
Мензелинский	-	85,45	-	100,00	-	76,75	-	81,00
Нижнекамский	60,68	70,76	64,49	74,83	65,21	69,69	54,82	68,01
Нурлатский	-	55,57	-	57,43	-	55,00	-	54,57
Пестречинский	-	66,34	-	64,97	-	66,40	-	67,77
Рыбно-Слободский	-	78,83	-	83,14	-	76,67	-	77,10
Сабинский	71,59	69,59	68,21	74,43	78,81	75,25	66,64	58,29
Сармановский	60,77	69,94	63,29	69,64	64,88	76,31	62,50	63,07
Спасский	48,77	-	36,86	-	66,50	-	40,43	-
Тукаевский	74,18	64,55	77,57	68,63	70,00	67,23	75,57	57,40
Черемшанский	-	79,14	-	85,93	-	80,94		70,36
Чистопольский	84,66	79,14	99,00	85,93	79,75	80,94	75,93	70,36
г. Набережные Челны	67,99	74,09	68,53	74,31	69,83	77,86	65,73	69,83

Авиастроительный район г. Казани	66,14	71,90	71,90	66,99	63,67	79,49	63,33	68,16
Вахитовский район г. Казани	-	71,86	-	70,43	-	85,38	-	57,71
Кировский район г. Казани	67,89	72,58	73,91	74,78	67,93	76,06	61,94	66,93
Московский район г. Казани	68,98	82,43	66,46	84,17	74,85	85,56	64,91	77,19
Ново-Савиновский район г. Казани	67,77	66,11	74,29	70,29	68,96	65,44	59,95	62,77
Приволжский район г. Казани	65,12	68,47	81,29	65,29	57,83	72,17	57,38	67,44
Советский район г. Казани	67,72	71,01	75,57	71,74	67,44	72,80	60,27	68,30
Итого:	64,53	65,97	68,57	68,40	66,41	68,00	59,05	61,30

В сравнительной диаграмме 10 отражены результаты по блокам заданий за 2022 и 2023 годы, на которой наглядно видна динамика: увеличение по всем блокам на 4,5 – 8,7%, значительно улучшились результаты по блоку «Старший дошкольный возраст (6-7 лет)».

Диаграмма № 10



Качество выполнения заданий по **блоку «Младенчество, ранний возраст (0-3 года)»** в 2023 году составило 73,07%, в 2022 г. процент успешности составлял 68,57%. Наименьшие затруднения у инструкторов по физической культуре вызывали задания:

- на раскрытие возрастных закономерностей развития ведущей деятельности ребенка: в 2022 г. - 72,94% успешности выполнения, в 2023 г. – 79,9%;

- на определение вида занятий по физической культуре для реализации ответов выполнения составило 77,98%, в 2023 г. – 83,96%;

- на соотнесение рекомендуемого количества детей в группе для занятий по физическому развитию с их продолжительностью (в минутах) в зависимости от возраста детей: в 2022 г. качество ответов составило 89,68%, в 2023 г. – 95,06%.

В диагностике 2022 и 2023 годов у педагогов вызывали затруднения задания:

- на определение подходов, позволяющих наиболее эффективно развивать активность, самостоятельность и самодеятельность ребенка: в 2022 г. качество выполнения составило 24,77%, в 2023 г. – 24,25%;

- соотнести предложенные упражнения с возрастом детей (60,42%);

В блоке **«Младший дошкольный возраст, средний дошкольный возраст (3-5 лет)»** успешность выполнения заданий в 2022 году составила 67,89%, в 2023 году качество выросло до 74,7%.

Наименьшие затруднения у педагогов в рассматриваемый период (2022 и 2023 гг.) в следующих заданиях:

- раскрыть требования к организации образовательной деятельности в соответствии с СанПиН 1.2.3685-21 (82,39% / 84,85%);

- указать сензитивный период развития движений и действий (85,32% / 89,55%);

- определить периодичность организации занятий по физическому развитию для детей в возрасте от 3 до 7 лет (97,61% / 97,84%);

Значительно улучшились результаты выполнения тех заданий, которые в 2022 году вызвали затруднения у педагогов:

- определить характерные особенности выполнения строевых упражнений в разных возрастных группах (38,40% / 46,75%);

- определить игры, в которых ребенок может самостоятельно придумать сюжет (47,94% / 57,93%);

- раскрыть последовательность выполнения упражнений в комплексе утренней гимнастики (56,23% / 66,31%).

Результативность выполнения заданий по блоку «**Старший дошкольный возраст (6-7 лет)**» составила 67,89% успешности, что значительно выше итогов мониторинга в 2022 году (60,88%).

Высокий процент качества в сравнении с результатам 2022 года наблюдается в следующих заданиях (в скобках указаны показатели 2022 и 2023 гг.):

- раскрыть требования к организации жизнедеятельности детей в режиме дня в соответствии с СанПиН 1.2.3685-21(70,03% / 82,29%);
- выбрать вид физкультурного занятия, который предусматривает реализацию задач из разных образовательных областей (76,15% / 87,69%);
- определить нормативные требования при организации занятий по физическому развитию детей на открытом воздухе (83,03% / 86,3).

Задания, которые вызвали затруднения в 2022 году, выполнены педагогами в 2023 году с чуть более высоким результатом:

- раскрыть систему планирования педагогического процесса в дошкольной образовательной организации, установить последовательность объектов/понятий (30,11% / 36,44%);
- определить наиболее эффективные средства развития физических качеств на разных возрастных этапах (52,29% / 57,81%);
- определить вид игры, правила которой устанавливаются по ходу игровых действий (59,63% / 68,28%).

3. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По результатам мониторинга эффективности программ дополнительного профессионального образования для педагогических работников дошкольных образовательных организаций Республики Татарстан, реализованных в период с 1 января до 30 ноября 2022 года, обнаружены наиболее частые профессиональные затруднения педагогических работников, в том числе:

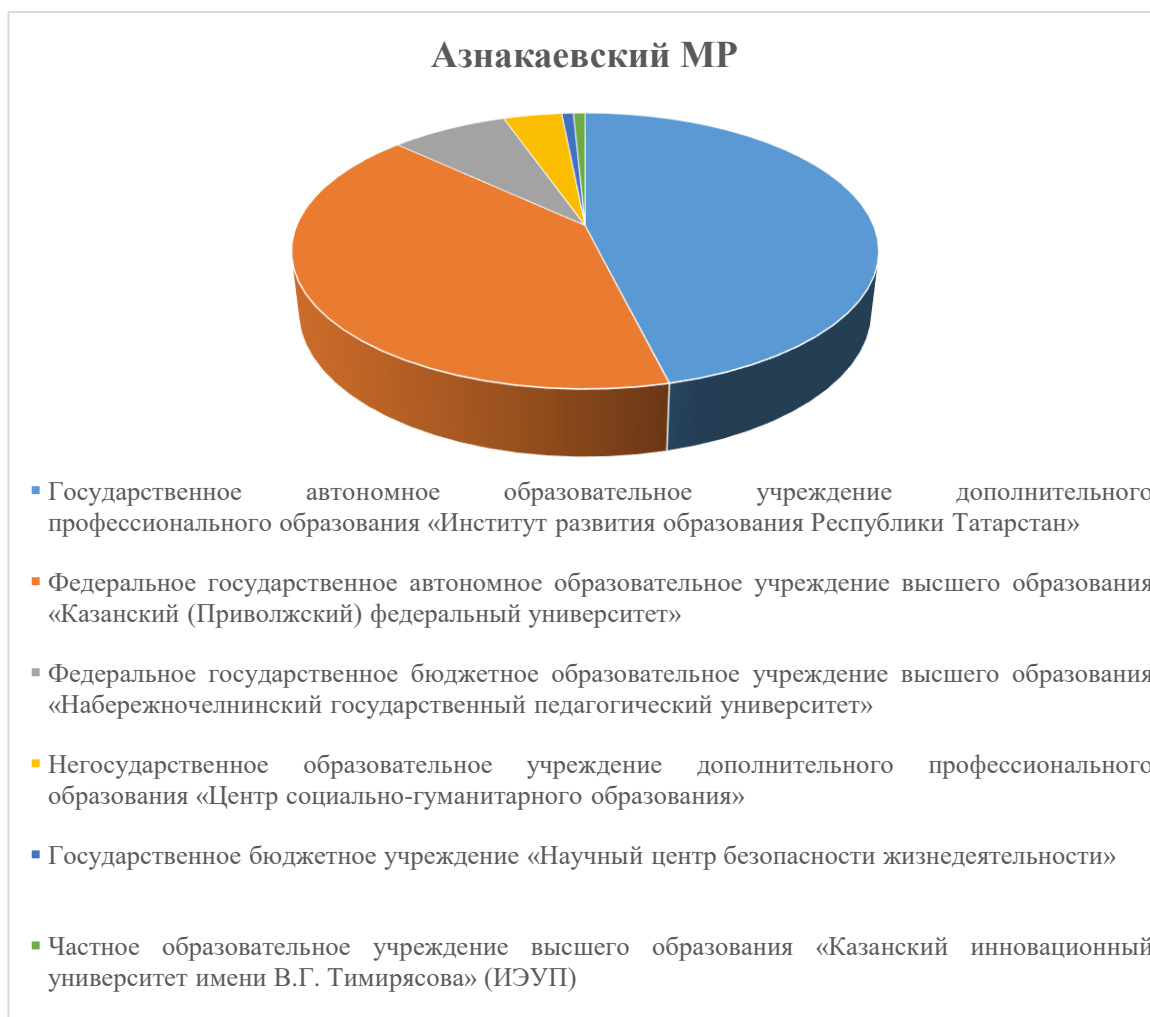
- недостаточное знание методик проведения дидактических игр с учетом психофизиологических особенностей воспитанников;
- недостаточное владение приемами и технологиями формирования познавательно-речевой деятельности детей;
- недостаточное знание методик организации видов деятельности, осуществляемых в раннем и дошкольном возрасте, в том числе совместной деятельности взрослых и детей;
- затруднения в проектировании индивидуального маршрута развития ребенка дошкольного возраста на основе результатов психолого-педагогического мониторинга;

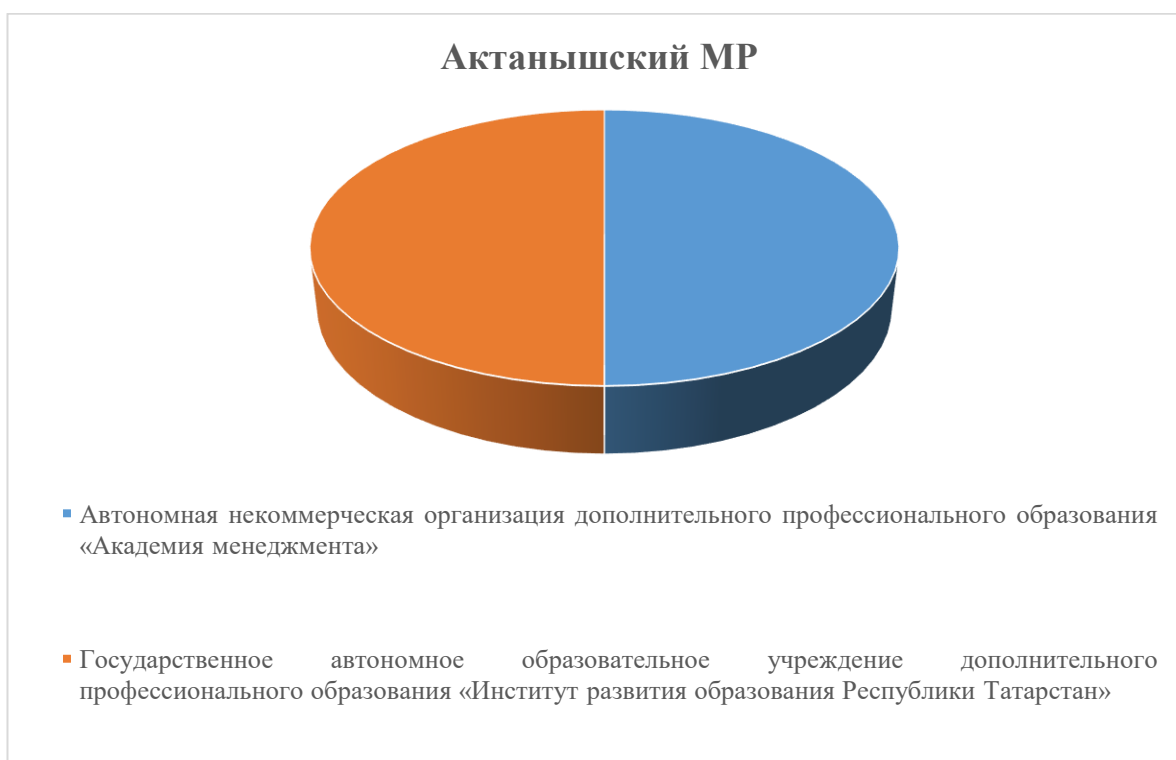
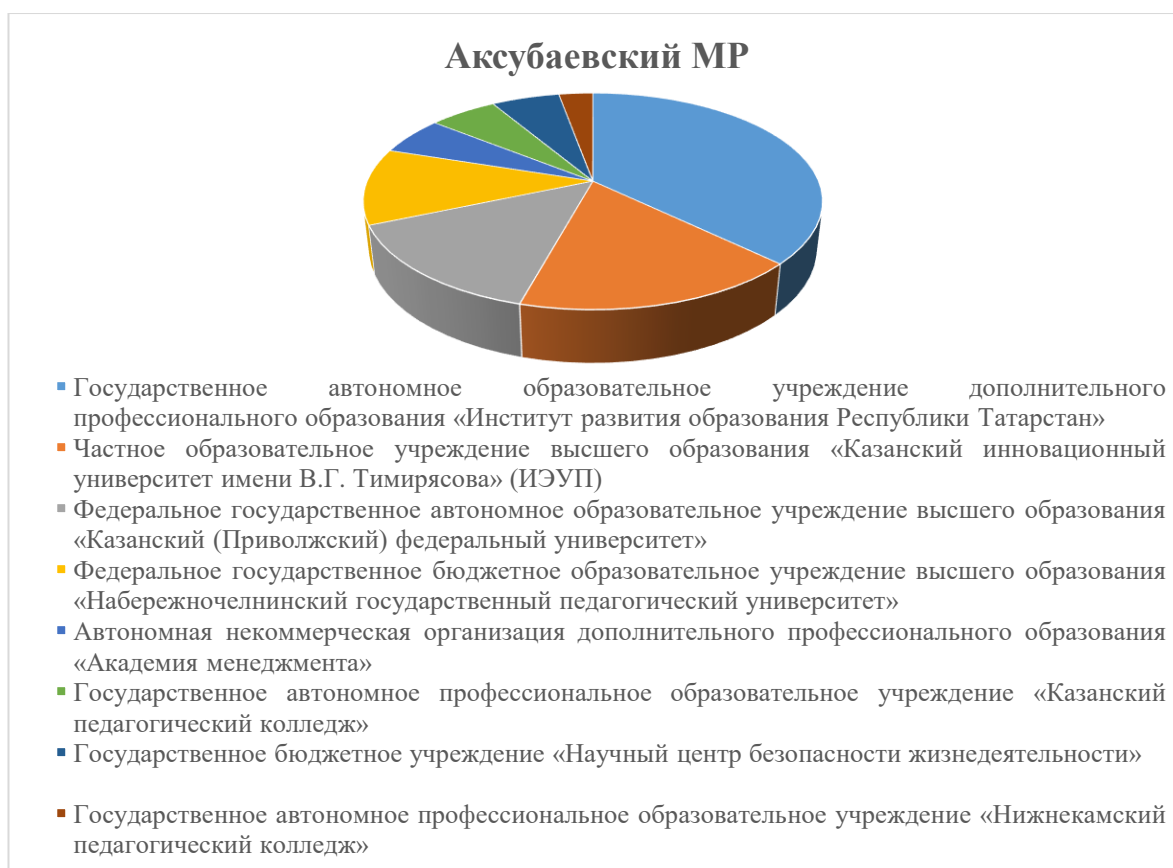
- отсутствие разнообразия в технологиях работы музыкальных руководителей и др.

В 2023 году педагоги, прошедшие курсы повышения квалификации по программам дополнительного профессионального образования в тех организациях, которые обозначены во введении, прошли диагностику. Результаты оценки компетентности педагогических работников дошкольного образования по целому ряду вопросов, касающихся теории и практики профессиональной деятельности, значительно улучшились, что в целом свидетельствует об эффективности деятельности организаций дополнительного профессионального образования.

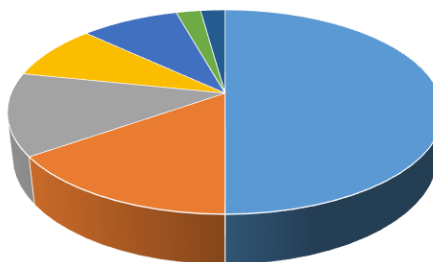
Ниже в диаграммах 11- представлена информация по выбору педагогами дошкольного образования организаций ДПО относительно районов Республики Татарстан.

Диаграмма № 11



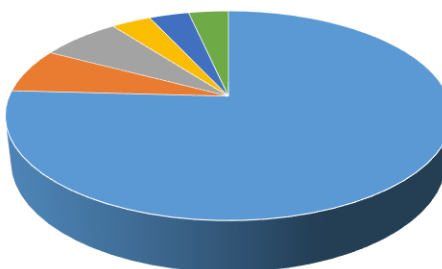


Алексеевский МР



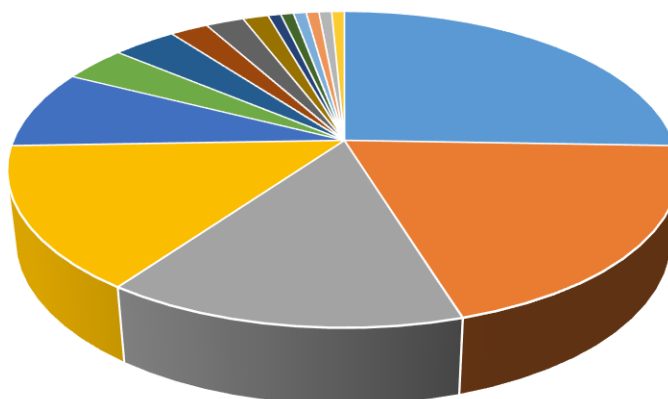
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Государственное бюджетное учреждение «Научный центр безопасности жизнедеятельности»
- Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова» (ИЭУП)
- Общество с ограниченной ответственностью «Центр повышения квалификации и переподготовки «Луч знаний»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма»

Алькеевский МР



- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Академия менеджмента»
- Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова» (ИЭУП)
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»

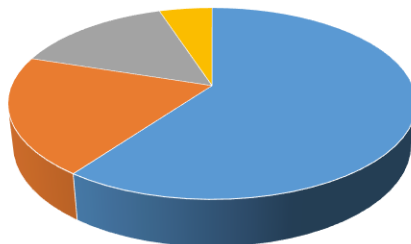
Альметьевский МР



- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Учреждение высшего образования «Университет управления «ТИСБИ»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Академия менеджмента»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Елабужский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Государственное бюджетное учреждение «Научный центр безопасности жизнедеятельности»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Набережночелнинский педагогический колледж»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский государственный энергетический университет»
- Общество с ограниченной ответственностью «Институт развития профессиональных компетенций»
- Общество с ограниченной ответственностью Всерегиональный научно-образовательный центр «Современные образовательные технологии»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма»
- Общество с ограниченной ответственностью «Федерация развития образования» (г. Брянск)
- Федеральное бюджетное учреждение науки "Новосибирский научно-исследовательский институт гигиены" федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека

Диаграмма № 17

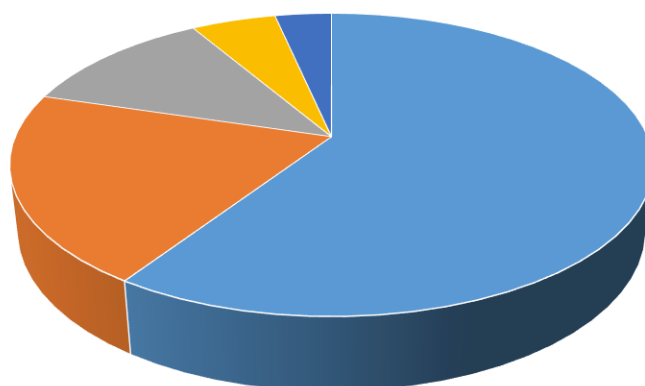
Апастовский МР



- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Государственное бюджетное учреждение «Научный центр безопасности жизнедеятельности»
- Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова» (ИЭУП)

Диаграмма № 18

Арский МР



- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Арский педагогический колледж имени Габдуллы Тукая»
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»

Диаграмма № 19

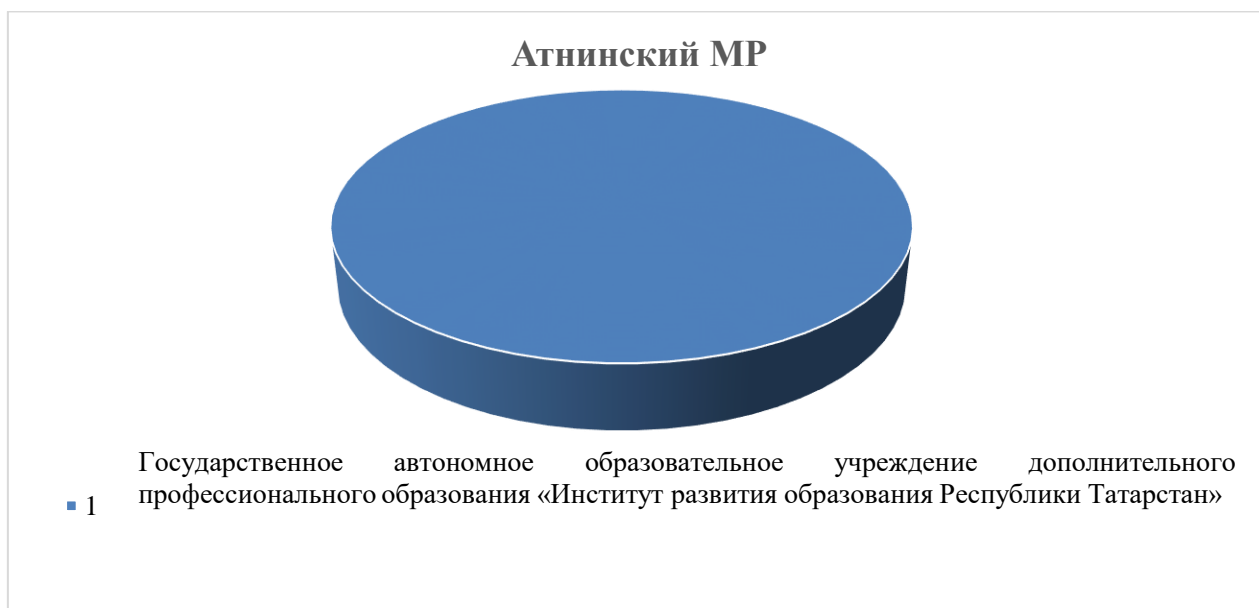
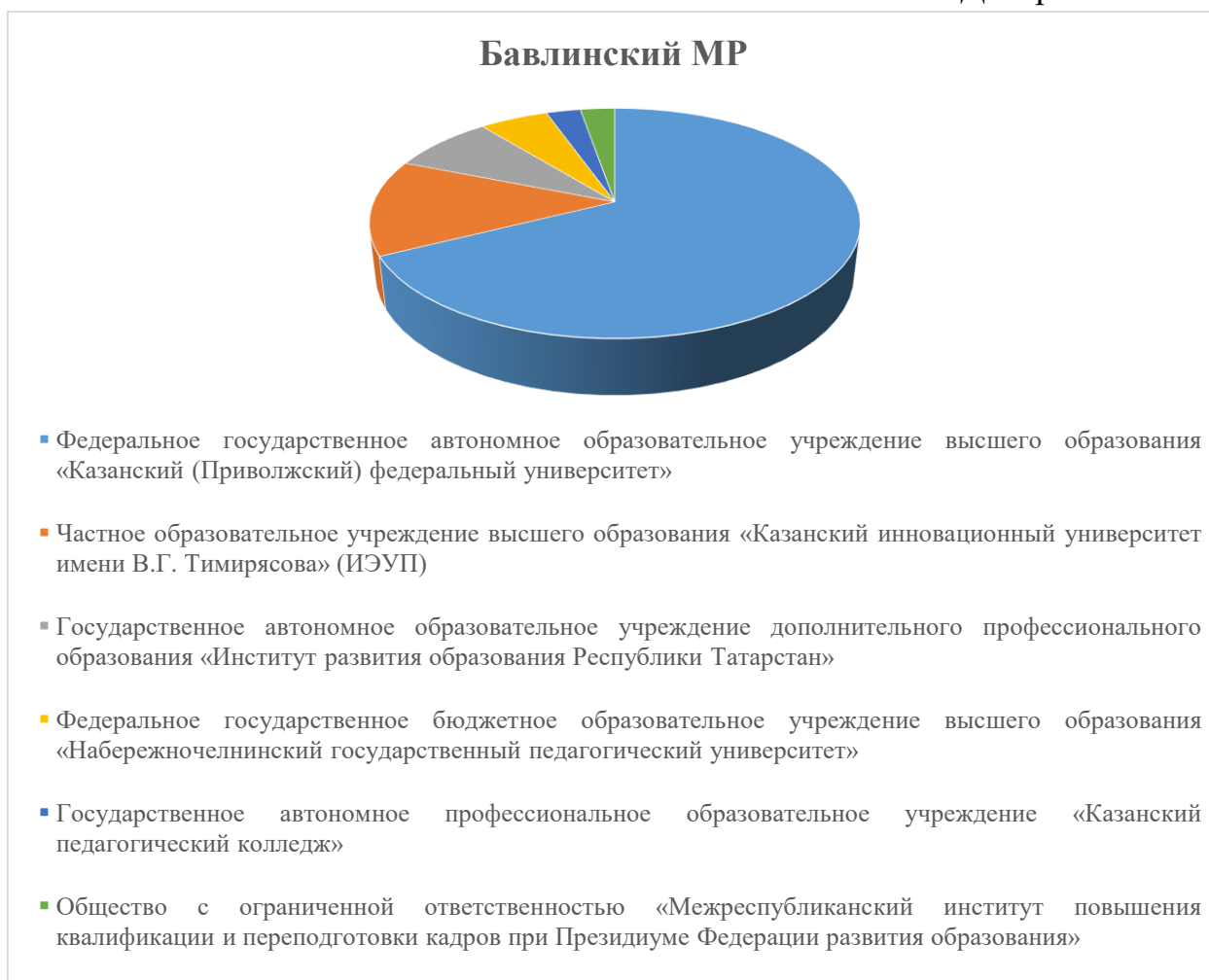
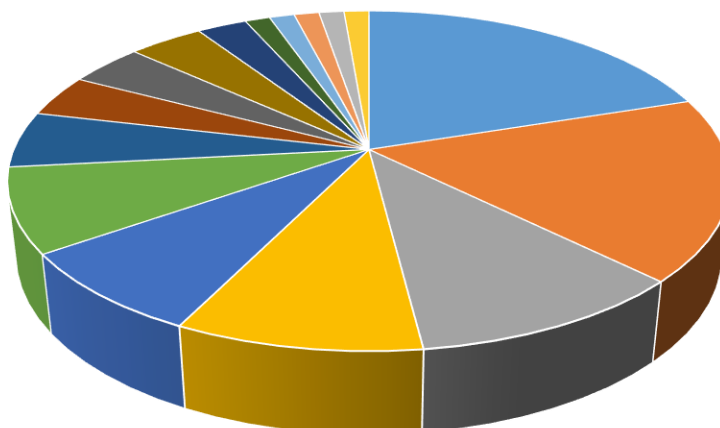


Диаграмма № 20

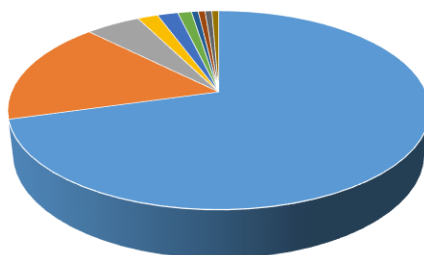


Балтасинский МР



- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Арский педагогический колледж имени Габдуллы Тукая»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»
- Государственное бюджетное учреждение «Научный центр безопасности жизнедеятельности»
- Общество с ограниченной ответственностью «Федерация развития образования» (г. Брянск)
- Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова» (ИЭУП)
- Государственное научное бюджетное учреждение «Академия наук Республики Татарстан»
- Общество с ограниченной ответственностью «Центр повышения квалификации и переподготовки «Луч знаний»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Международная педагогическая академия дошкольного образования»
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Многопрофильная Академия непрерывного образования»
- Общество с ограниченной ответственностью "Центр инновационного образования и воспитания"
- Общество с ограниченной ответственностью «Межреспубликанский институт повышения квалификации и переподготовки кадров при Президиуме Федерации развития образования»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма»

Бугульминский МР



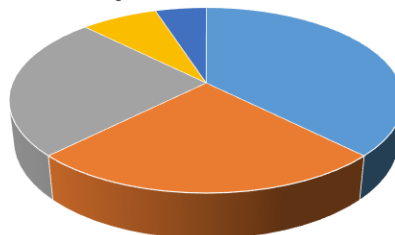
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова» (ИЭУП)
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»
- Институт современного образования (г. Воронеж)

- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Бугульминский машиностроительный техникум»
- Государственное бюджетное учреждение «Научный центр безопасности жизнедеятельности»

- Общество с ограниченной ответственностью «Федерация развития образования» (г. Брянск)

- Общество с ограниченной ответственностью «Центр повышения квалификации и переподготовки «Луч знаний»
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Уральский институт повышения квалификации и переподготовки»

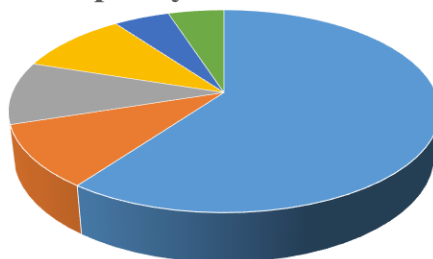
Буинский МР



- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»
- Государственное бюджетное учреждение «Научный центр безопасности жизнедеятельности»

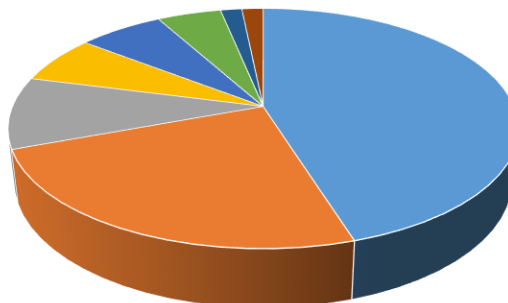
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»

Верхнеуслонский МР



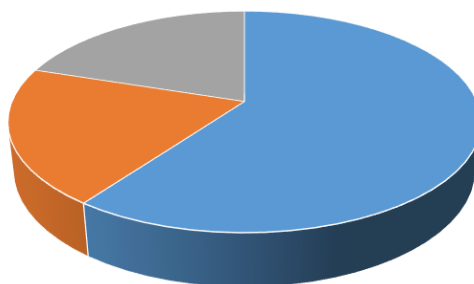
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»
- Государственное бюджетное учреждение «Научный центр безопасности жизнедеятельности»
- Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова» (ИЭУП)

Высокогорский МР



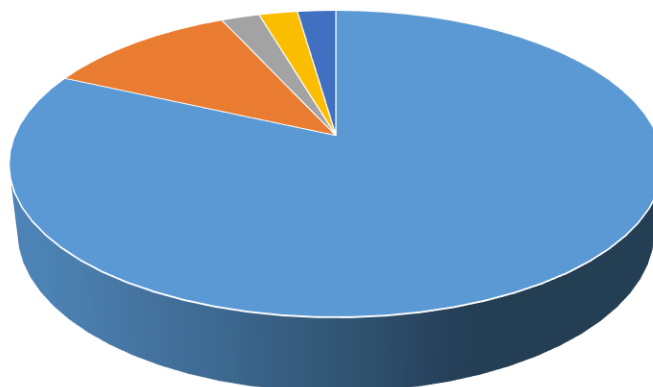
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Государственное бюджетное учреждение «Научный центр безопасности жизнедеятельности»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Арский педагогический колледж имени Габдуллы Тукая»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»
- Учреждение высшего образования «Университет управления «ТИСБИ»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»

Дрожжановский МР

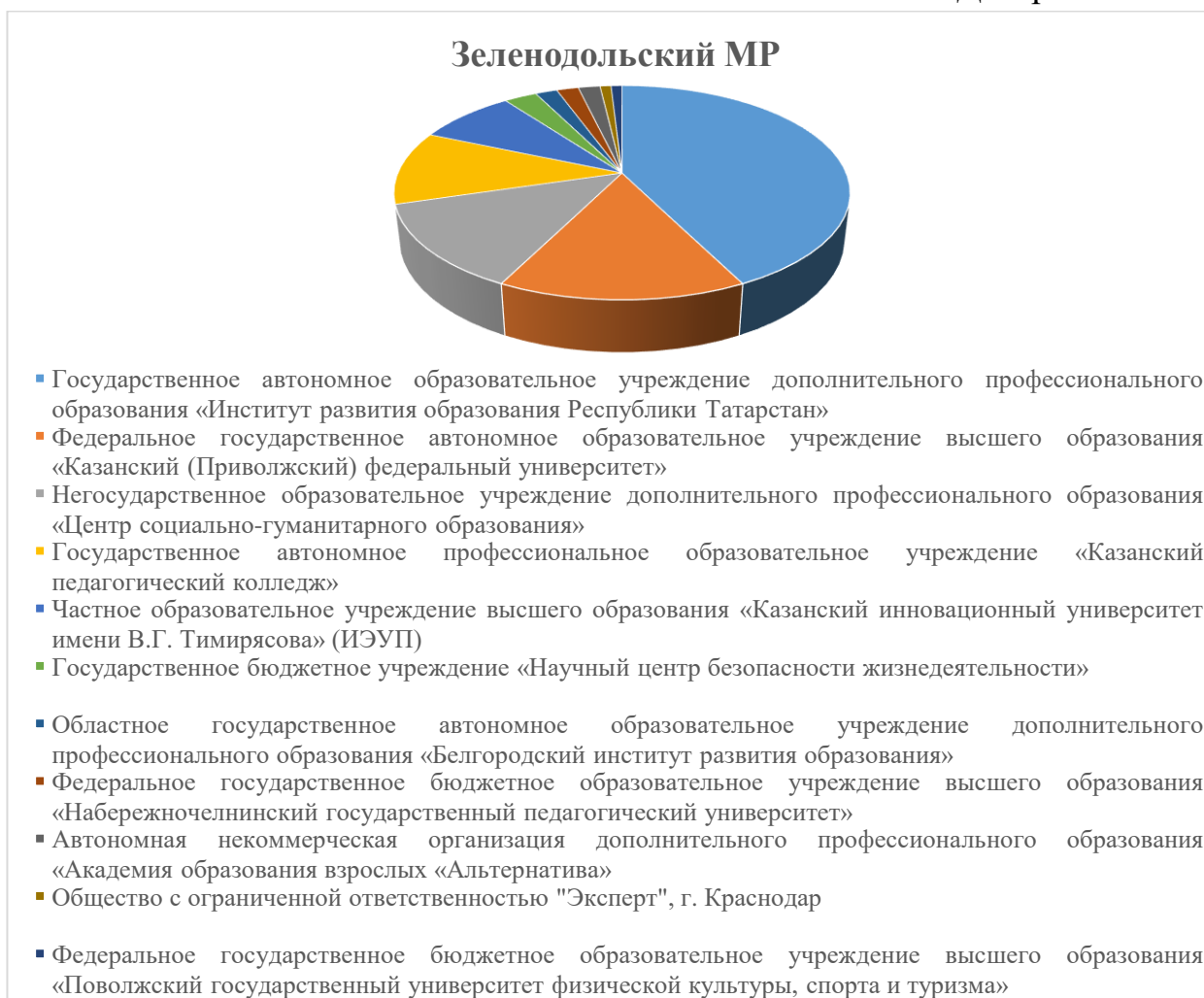
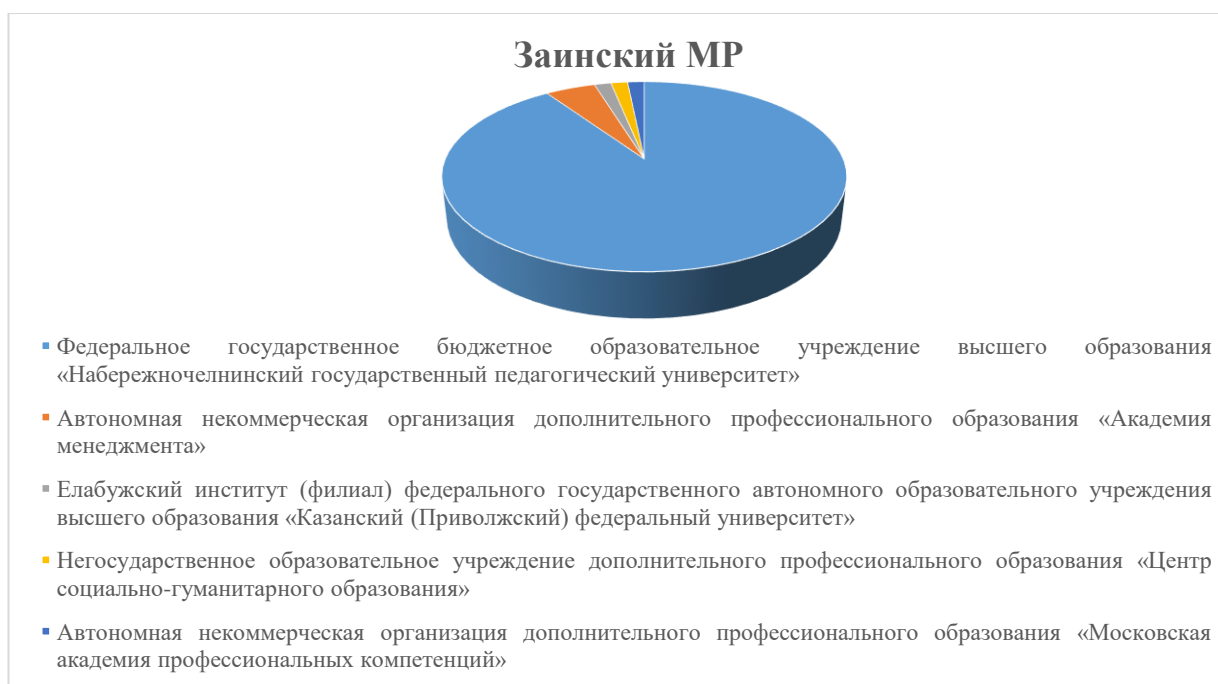


- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»

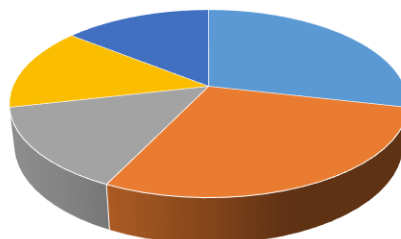
Елабужский МР



- Елабужский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»

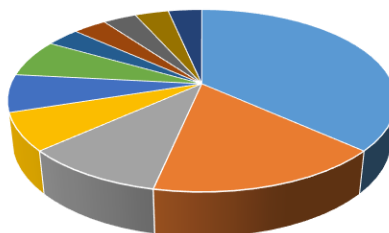


Кайбицкий МР



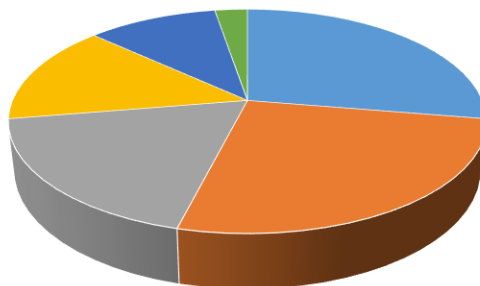
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Учреждение высшего образования «Университет управления «ТИСБИ»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»

Камско-Устьинский МР



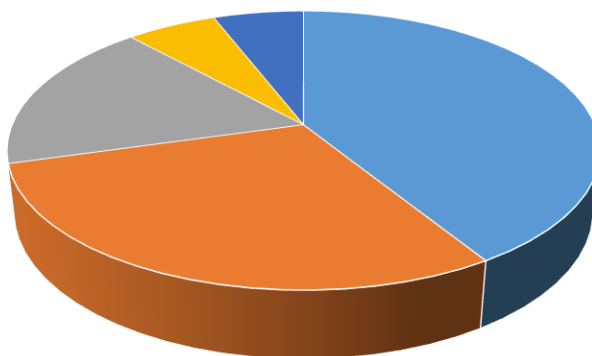
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Учебный центр «Профзнания»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма»
- Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова» (ИЭУП)
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Волгоградская Гуманитарная Академия профессиональной подготовки специалистов социальной сферы»
- Государственное бюджетное учреждение «Научный центр безопасности жизнедеятельности»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Федеральное бюджетное учреждение науки "Новосибирский научно-исследовательский институт гигиены" федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека

Кукморский МР



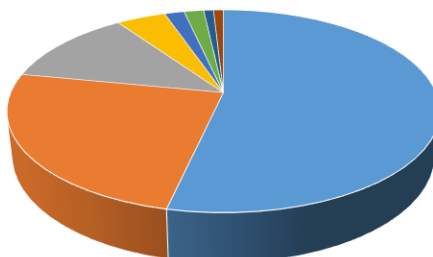
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Арский педагогический колледж имени Габдуллы Тукая»
- Государственное бюджетное учреждение «Научный центр безопасности жизнедеятельности»

Лаишевский МР



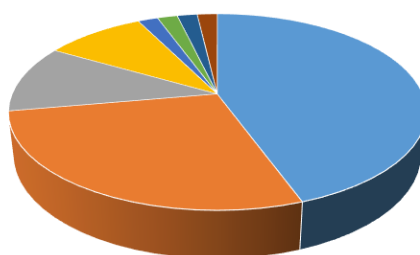
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Общество с ограниченной ответственностью «Федерация развития образования» (г. Брянск)
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»

Лениногорский МР



- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Государственное бюджетное учреждение "Научный центр безопасности жизнедеятельности"
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма»
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Академия образования взрослых «Альтернатива»

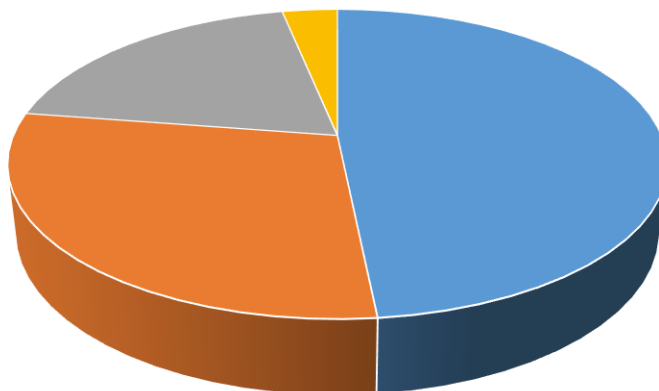
Мамадышский МР



- Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова» (ИЭУП)
- Елабужский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Набережночелнинский педагогический колледж»
- Государственное бюджетное учреждение "Научный центр безопасности жизнедеятельности"
- Общество с ограниченной ответственностью «Федерация развития образования» (г. Брянск)
- Общество с ограниченной ответственностью «Учебный центр «Велес»

Диаграмма № 36

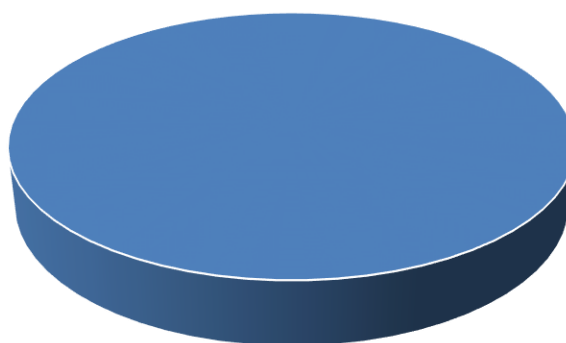
Менделеевский МР



- Елабужский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Академия менеджмента»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»

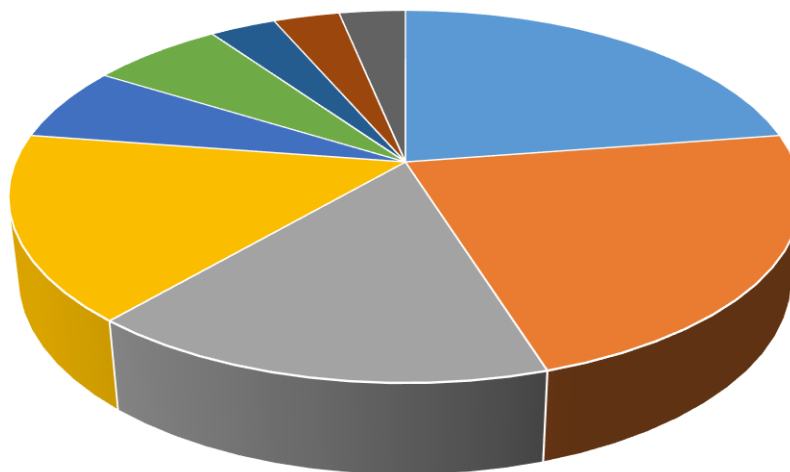
Диаграмма № 37

Мензелинский МР



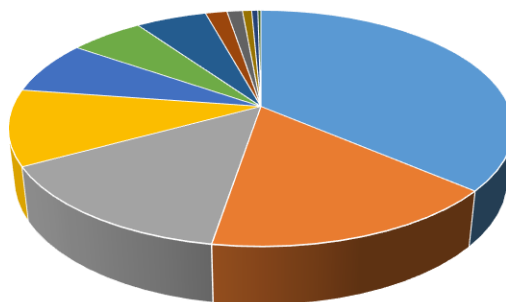
- 1 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»

Муслумовский МР



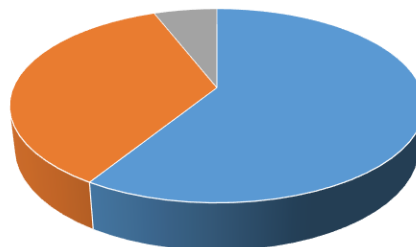
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования "Академия менеджмента"
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»
- Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова» (ИЭУП)
- Общество с ограниченной ответственностью «Федерация развития образования» (г. Брянск)
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Сибирский институт практической психологии, педагогики и социальной работы»
- Федеральное государственное бюджетное учреждение культуры «Всероссийский центр развития художественного творчества и гуманитарных технологий»
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Сибирь.Наука.Интеллект»
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»

Нижнекамский МР



- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»
- Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова» (ИЭУП)
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Нижнекамский педагогический колледж»
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Набережночелнинский педагогический колледж»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Елабужский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Учреждение высшего образования «Университет управления «ТИСБИ»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Академия менеджмента»
- Государственное бюджетное учреждение «Научный центр безопасности жизнедеятельности»

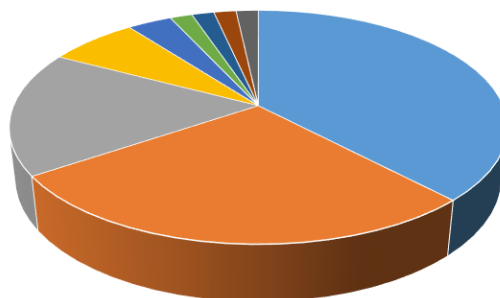
Новошешминский МР



- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»

Диаграмма № 41

Нурлатский МР



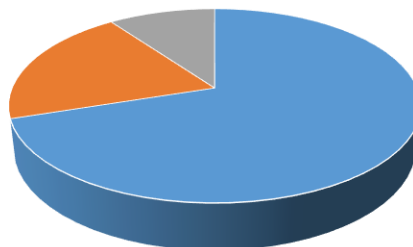
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»
- Государственное бюджетное учреждение «Научный центр безопасности жизнедеятельности»

- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Учреждение высшего образования «Университет управления «ТИСБИ»

- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Академия менеджмента»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Арский педагогический колледж имени Габдуллы Тукая»
- Елабужский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»

Диаграмма № 42

Рыбно-Слободский МР



- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования "Центр социально-гуманитарного образования"

Диаграмма № 43

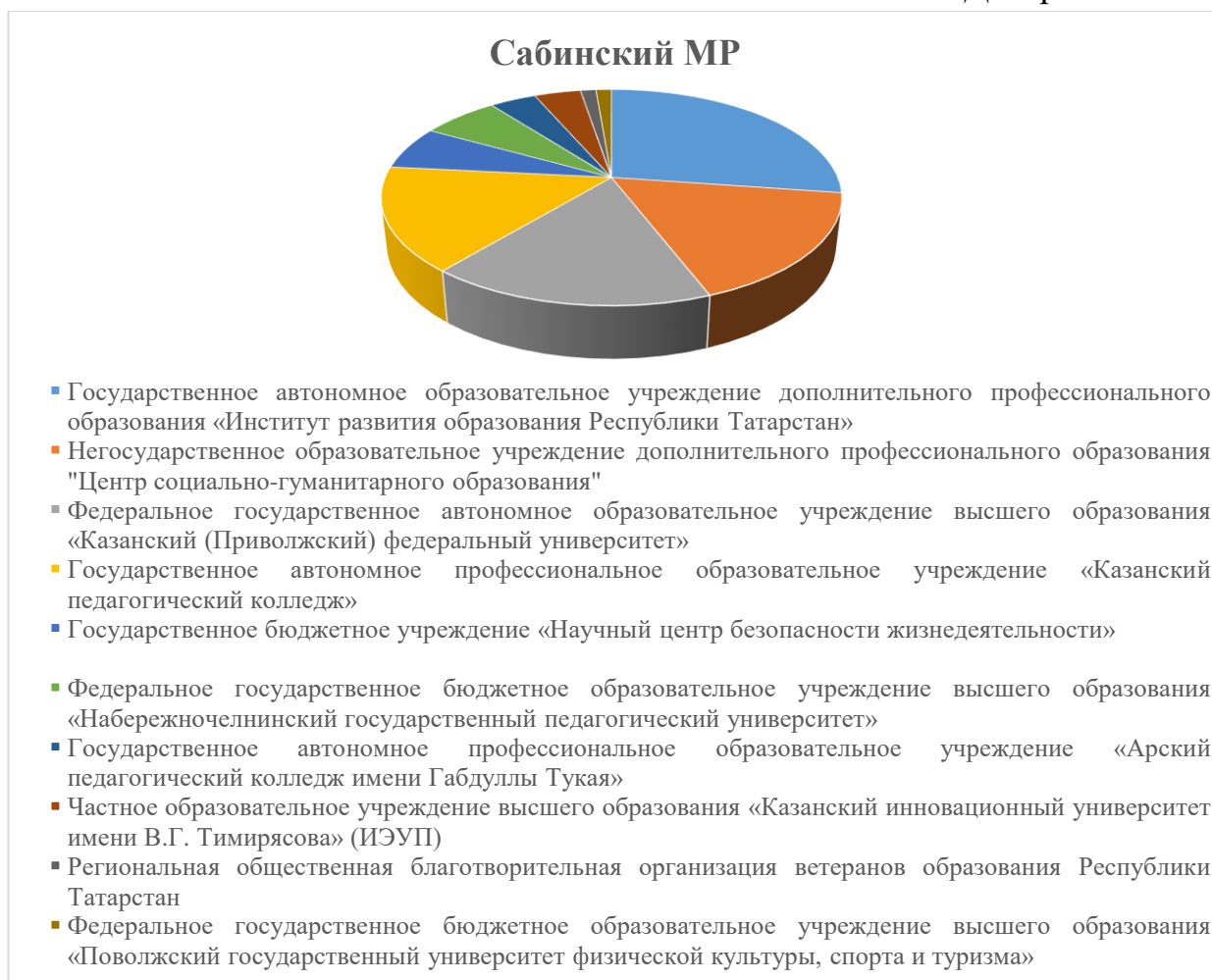


Диаграмма № 44

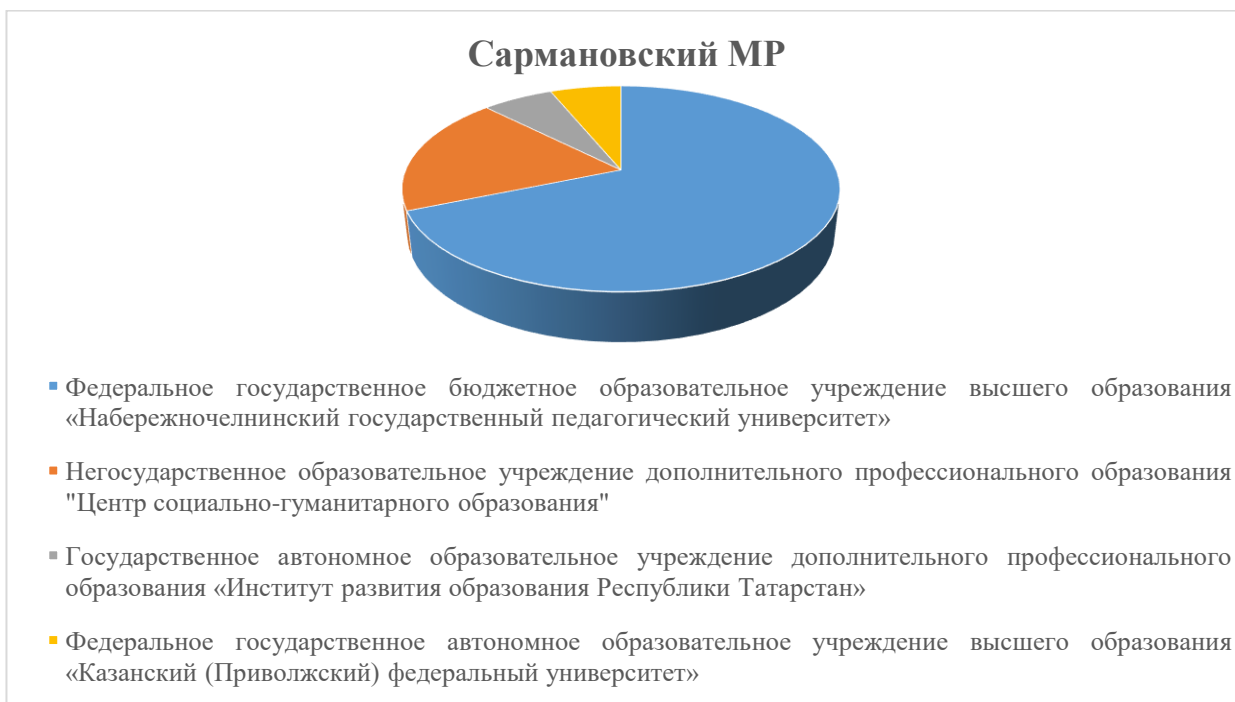


Диаграмма № 45

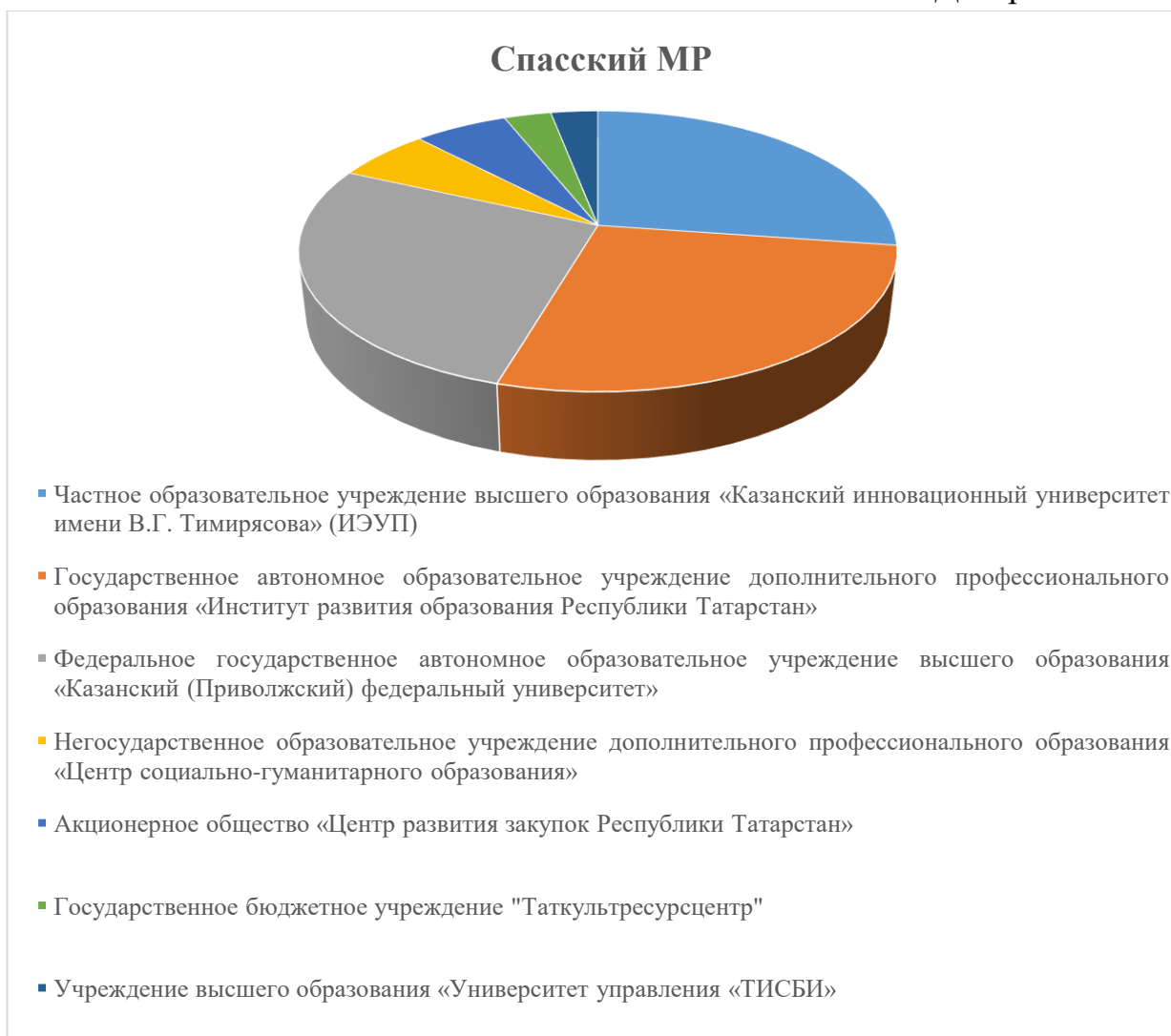
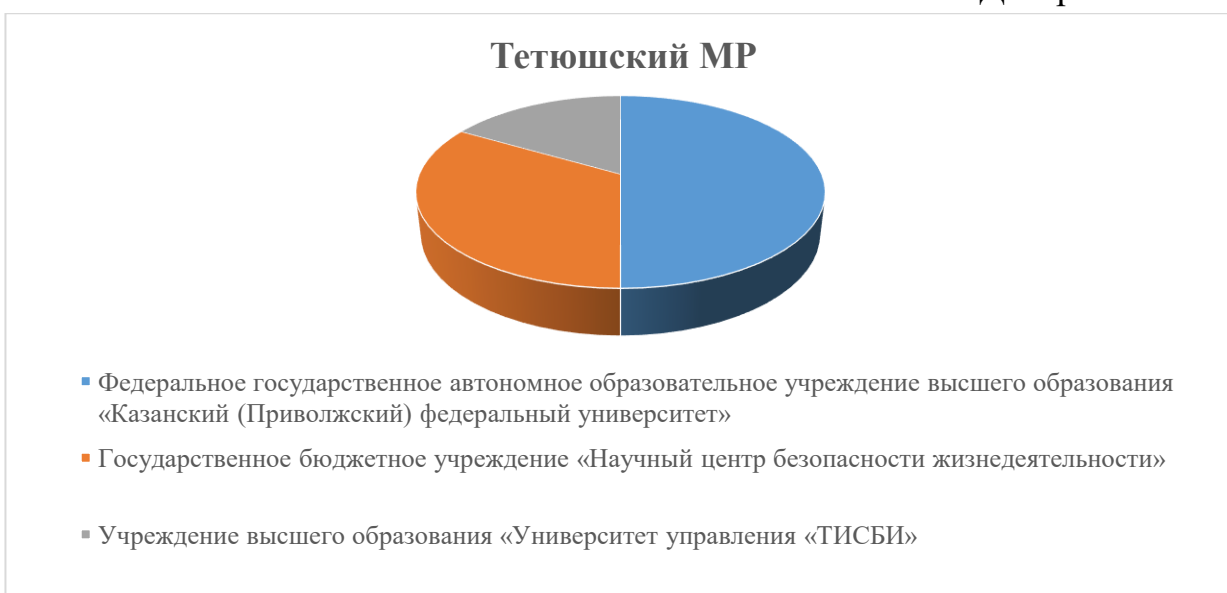
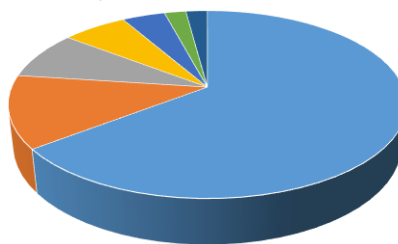


Диаграмма № 46

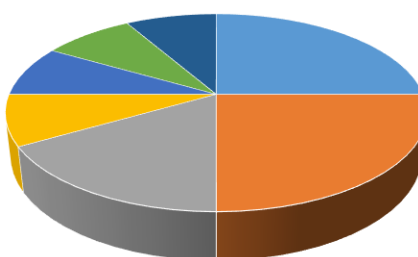


Тукаевский МР



- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Елабужский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Академия менеджмента»
- Государственное бюджетное учреждение «Научный центр безопасности жизнедеятельности»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Учреждение высшего образования «Университет управления «ТИСБИ»

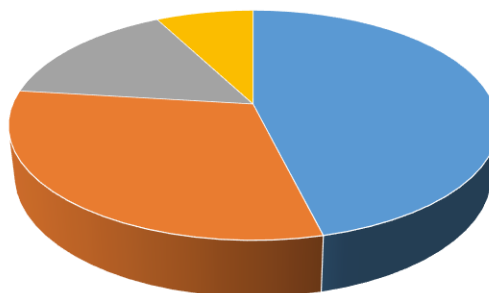
Тюлячинский МР



- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Государственное бюджетное учреждение «Научный центр безопасности жизнедеятельности»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Арский педагогический колледж имени Габдуллы Тукая»
- Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова» (ИЭУП)
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»

Диаграмма № 49

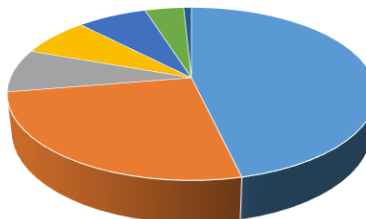
Черемшанский МР



- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Академия менеджмента»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»

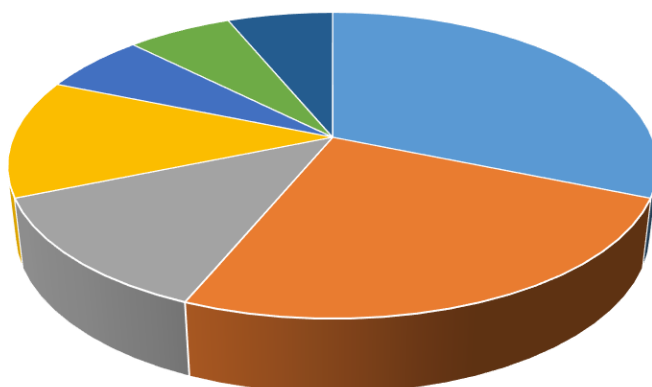
Диаграмма № 50

Чистопольский МР



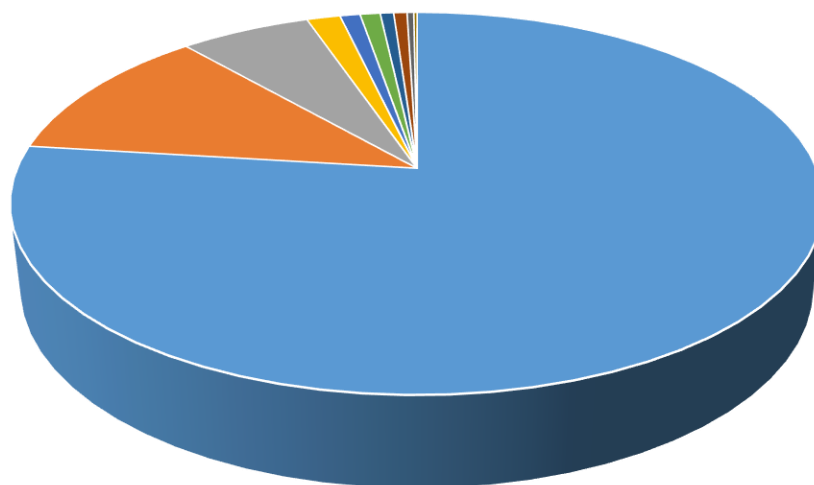
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Государственное бюджетное учреждение "Научный центр безопасности жизнедеятельности"
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма»

Ютазинский МР



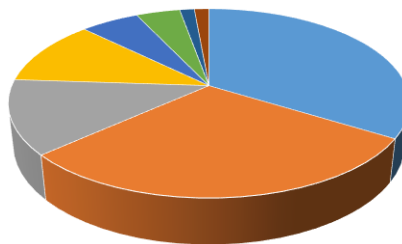
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»
- Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова» (ИЭУП)
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Государственное бюджетное учреждение «Научный центр безопасности жизнедеятельности»

г. Набережные Челны



- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования "Академия менеджмента"
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Набережночелнинский педагогический колледж»
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Елабужский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Государственное бюджетное учреждение "Научный центр безопасности жизнедеятельности"
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма»
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»
- Общество с ограниченной ответственностью "Межреспубликанский институт безопасности РФ"

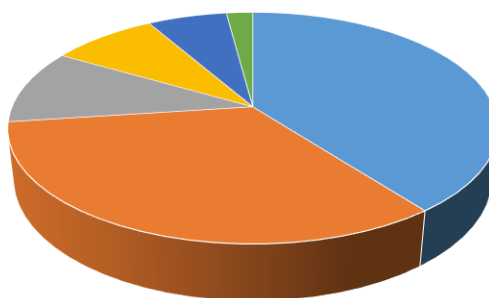
Авиастроительный район г. Казани



- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»
- Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова» (ИЭУП)
- Государственное бюджетное учреждение «Научный центр безопасности жизнедеятельности»

- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма»

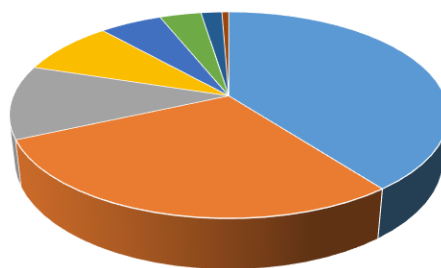
Вахитовский район г. Казани



- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»
- Государственное бюджетное учреждение «Научный центр безопасности жизнедеятельности»

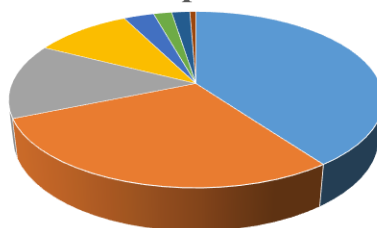
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова» (ИЭУП)

Кировский район г. Казани



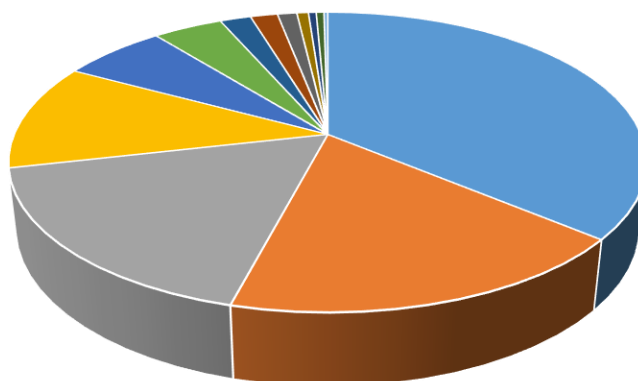
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Государственное бюджетное учреждение «Научный центр безопасности жизнедеятельности»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова» (ИЭУП)
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма»
- Учреждение высшего образования «Университет управления «ТИСБИ»

Московский район г. Казани



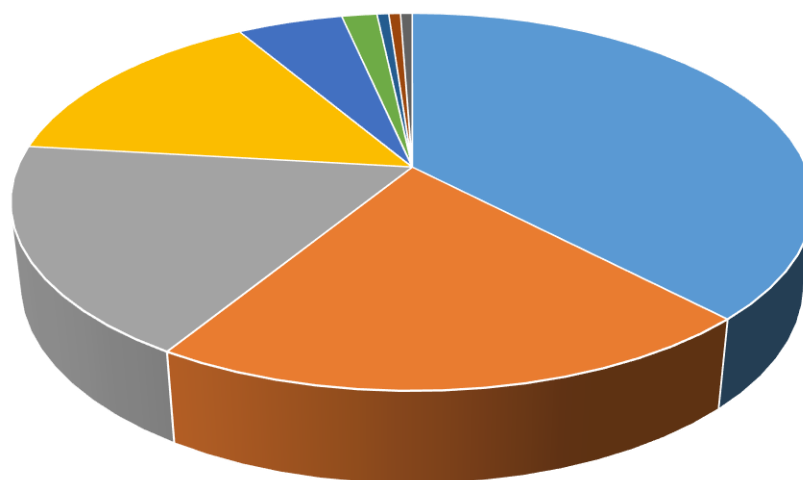
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова» (ИЭУП)
- Государственное бюджетное учреждение "Научный центр безопасности жизнедеятельности"
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма»
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Центр профессионального образования»

Ново-Савиновский район г. Казани



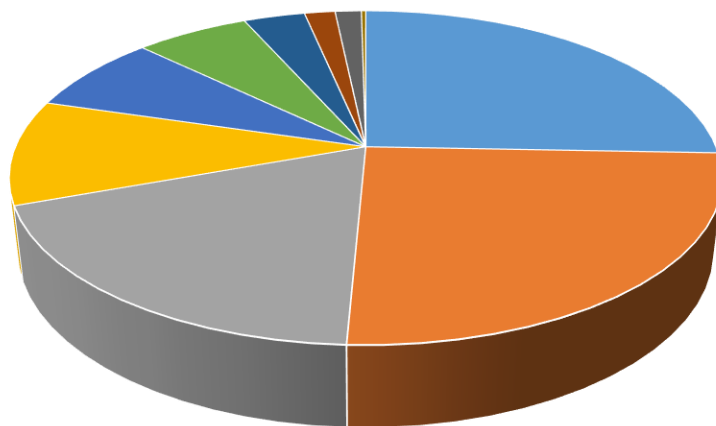
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Нижекамский педагогический колледж»
- Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова» (ИЭУП)
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Елабужский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»
- Учреждение высшего образования «Университет управления «ТИСБИ»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Набережночелнинский педагогический колледж»
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Академия менеджмента»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма»
- Государственное бюджетное учреждение «Научный центр безопасности жизнедеятельности»

Приволжский район г. Казани



- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Государственное бюджетное учреждение "Научный центр безопасности жизнедеятельности"
- Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова» (ИЭУП)
- Государственное автономное образовательное учреждение «Республиканский олимпиадный центр» Министерства образования и науки Республики Татарстан
- Учреждение высшего образования «Университет управления «ТИСБИ»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма»

Советский район г. Казани



- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан»
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр социально-гуманитарного образования»
- ГБУ "Научный центр безопасности жизнедеятельности"
- ГАПОУ "Казанский педагогический колледж"
- Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Казанский педагогический колледж»
- Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова» (ИЭУП)
- Учреждение высшего образования «Университет управления «ТИСБИ»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма»
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Межрегиональный институт развития образования»